

ISSN 2500-8595

Boletín Informativo

EL CARDUMEN

Mayo - Agosto / 2021

Edición N°34



fonducar
Solidaridad para el bienestar

**Nuevo Plan
Estratégico de Desarrollo:
Hacia una Consolidación Sostenible
"Pedro Julio Mercado"
2021-2023**

ISO 9001:2015

BUREAU VERITAS
Certification

CO20.01976



Solidaridad Autotélica y Exotélica

Llevar siempre una vida llena de alegría parece ser una cualidad distante de la calidad humana. Llegar a ser "humano demasiado humano" como dijo Friedrich Wilhelm Nietzsche no es posible sin reconocer que también dependemos de los otros humanos... Los sinsabores de la vida nos enseñan a vivirla.

En principio la globalización nos pintó el espejismo de que llegaríamos a ser felices o por lo menos llevar una vida más llevadera. Pero al final no ha sido así.

Desde cuando se impuso la globalización, la interdependencia entre las naciones fue creando nuevas manifestaciones y problemas de diversa naturaleza. Hace ya 34 años el sociólogo alemán Ulrich Beck publicaba su obra La sociedad del riesgo, en la cual anunciaba que la globalización había aumentado los riesgos hasta un punto en el cual tarde o temprano se generarían daños sistemáticos e irreversibles que nos llevarían inexorablemente a una nueva modernidad.

Por otra parte, el comportamiento del Sistema Climático ha sido más intensa y ha inducido a tomar medidas preventivas más drásticas. Estos dos fenómenos han instigado a ver el mundo desde otra dimensión.

Los dos fenómenos han venido erosionando y socavando el estado de bienestar. A pesar de que el Cambio Climático ya ha mostrado sus garras todavía no se ha convertido en problema. En el año de 2019 apareció en el espectro un engendro que golpeo el corazón de la sociedad mundial. Me refiero a la aparición del virus SARS-CoV-2 que perturbó todo el andamiaje de la convivencia. Aún no se ha logrado establecer definitivamente si es natural o de otro origen. Lo esencial ahora es tantear las repercusiones que ha convocado en la sociedad mundial. La COVID-19 ha sacudido la economía de todos los países del mundo. Es un monstruo de siete cabezas.

Cuando la tempestad de la COVID-19 arreciaba, providencialmente emergió una palabra que si bien no contribuía a controlar los daños de la pandemia, si era útil para reducir el número de contagiados. Prodigiosa arma que contribuiría a que el virus no hiciera tantos estragos.

Como elemento consolador emergió el concepto de solidaridad que, si bien no disminuía el efecto del virus, contribuía a reducir los contagios. Lo importante es entender cómo funciona.

Al respecto, Mihály Csikszentmihályi tiene un sentido de la vida que convida a vivirla. En su libro Fluir (Flow) explica que la solidaridad es una palabra autotélica. La solidaridad es autotélica porque tiene la característica de ser un fin en sí misma, puesto que la actividad que se realiza se convierte en algo gratificante, a pesar de que al principio la llevemos a cabo por otras razones.

La palabra autotélica deriva de dos términos griegos: auto, que significa en sí mismo, y telos, que significa finalidad. Se refiere a una actividad que se contiene en sí misma, que se realiza no por la experiencia de ningún beneficio futuro, sino simplemente, porque hacerlo es en sí la recompensa.

La mayoría de las cosas que hacemos no son puramente autotélicas ni puramente exotélicas (que es como denominaremos a las actividades llevadas a cabo solo por razones externas), sino que son una combinación de las dos. Pero la solidaridad autotélica es auténtica, porque tiene razón propia de ser, brota como la sangre que acude sin que la llamen.

FONDUCAR como Fondo Solidario debe ser auténticamente autotélico.

Referencia bibliográfica:
Csikszentmihályi, Mihály. Flujos, (Flow). Barcelona, Editorial Kairós, 2013.

PRESIDENTE JUNTA DIRECTIVA

MILCIADES ZÚÑIGA LORDUY

GERENTE

ORLANDO ARRIETA DÍAZ

DIRECTOR

JESÚS ALVAREZ RODRÍGUEZ

COMITÉ EDITOR

MILCIADES ZÚÑIGA LORDUY
PEDRO JULIO MERCADO
EDUARDO LÓPEZ VERGARA
ARQUÍMEDES LAFONT HERRERA
EFRAÍN CUADRO GUZMÁN

MELISSA MORANTE HERNÁNDEZ
Coordinadora de Mercadeo

CONTENIDO

Portada	1
Editorial: Solidaridad autotélica y exotélica.....	2
ADMINISTRACIÓN - La Planeación Estratégica en Fonducar.....	3
ADMINISTRACIÓN - ¡Renovamos nuestra página web!.....	4
ADMINISTRACIÓN - Seguimos trabajando en el fortalecimiento de nuestro equipo administrativo.....	5
ADMINISTRACIÓN - ¿Le estamos dando la importancia que se merece al ahorro?.....	6
Que no se pierda mi Valenato.....	7
SECTOR RURAL: Fuente de riqueza y de bienestar.....	8
Leer es la clave.....	9
Modelo lineal de producción versus economía circular.....	10/11
Poemas.....	12
Normas legales.....	13
Sudoku.....	14
Notas Exequiales.....	15
Contraportada.....	16

CONTÁCTENOS

Sede Principal Milcíades Zúñiga Lorduy. Pie del Cerro, Centro Comercial Portal de San Felipe, locales 138 y 139, Cartagena, Bolívar.
Teléfono: PBX 6517079

gerencia@fonducar.com
bienestar@fonducar.com
auxiliarbienestar@fonducar.com
servicios@fonducar.com
contabilidad@fonducar.com
asistentedecontabilidad@fonducar.com
creditos@fonducar.com
auxiliarcreditos@fonducar.com
gesonadministrativa@fonducar.com
mercadeo@fonducar.com
gesonfinanciera@fonducar.com
mercadeo@fonducar.com

La Planeación Estratégica en Fonducar

Gerente / Orlando Arrieta Díaz

En el Fondo de Empleados Docentes Activos y Jubilados Universitarios, FONDUCHAR, la Planeación Estratégica se ha convertido en la gran aliada que guía las acciones y proyecciones de largo plazo. Hoy se puede decir que, gracias a esta herramienta gerencial, los deseos organizacionales son cada vez más factibles, así mismo, ha permitido maximizar la contribución al bienestar de asociados y familiares.

Con el cierre del año 2020 culmina el Plan Estratégico de Desarrollo Fonducar Visión 20-20 "Jesús Álvarez Rodríguez", con resultados positivos alcanzados desde el año 2016 hasta el año 2020. Como muestra de esto, se pueden concluir los siguientes logros:

- Se cumplieron los veintinueve (29) objetivos estratégicos propuestos.
- Se alcanzó a cumplir las cincuenta y seis (56) iniciativas planeadas.
- De las ciento cincuenta y cuatro (154) actividades propuestas, se lograron ejecutar ciento cuarenta (140) de éstas.
- Con respecto a las catorce (14) actividades no cumplidas, se puede concluir que algunas no se alcanzaron a realizar porque la alta dirección no consideró oportuno ejecutarlas teniendo en cuenta su alto impacto económico dentro de la operación del negocio, por ejemplo: implementación de un CRM. Otras porque según análisis realizados, no eran viables para la organización (creación de punto de venta de souvenirs), y el resto no se pudieron ejecutar por las condiciones de emergencia sanitaria, producto de la pandemia.

PLAN ESTRATÉGICO VISIÓN 2020 JESÚS ÁLVAREZ RODRÍGUEZ									
EJECUCIÓN PED 2016 - 2020									
TOTALES	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS	ACTIVIDADES	ACTIVIDADES REALIZADAS POR AÑO			TOTAL		
				2016	2017	2018		2019	2020
	29	56	154	83	83	89	116	131	140
PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO POR AÑO				100%	100%	100%	93%	65%	91%
PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO PED				54%	54%	58%	75%	85%	91%

En conclusión, el Plan Estratégico de Desarrollo Fonducar Visión 20-20 "Jesús Álvarez Rodríguez", culmina con resultados importantes que contribuyen a la consolidación de nuestra organización solidaria. Es de resaltar que se cumple el propósito del PED, que arroja como resultado un cumplimiento del 91% de las actividades, iniciativas y objetivos estratégicos trazados. Además, lo más importante al culminar este PED 2020, y luego de hacer un análisis de su cumplimiento, se evidencia que las actividades propuestas que contribuían a la misión, se cumplieron en un 89% y las que aportaban a la visión, se lograron en un 95%.

	MISIÓN	VISIÓN
ACTIVIDADES DIRECCIONADAS A:	119	42
CUMPLIDAS	106	40
NO CUMPLIDAS	13	2
% DE CUMPLIMIENTO	89%	95%
% NO CUMPLIDAS	11%	5%

PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO HACIA UNA CONSOLIDACIÓN SOSTENIBLE "PEDRO JULIO MERCADO" 2021 - 2023

Con el inicio del año 2021, surge en Fonducar un nuevo Plan Estratégico de Desarrollo Hacia Una Consolidación Sostenible "Pedro Julio Mercado" 2021-2023, el cual, cuenta con dieciocho (18) objetivos estratégicos y cincuenta y dos (52) iniciativas. Los aspectos más relevantes que se pretenden alcanzar en los próximos tres (3) años son los siguientes:

- Profundizar el mercado udeceísta.
- Abrir nuevos mercados universitarios de la Región Caribe.
- Afianzar la relación con el asociado.
- Personalizar el crédito y el ahorro.
- Fortalecer la solidez de la organización.
- Optimizar la estructura organizacional.
- Consolidar infraestructura física y tecnológica.
- Crear cultura de innovación.
- Optimizar los márgenes de excedentes.

Nueva misión: Contribuir al bienestar integral del asociado y su familia, mediante acciones solidarias, caracterizadas por su pertinencia y calidez humana.

Nueva visión: Crecer de forma constante, ampliando cobertura, y protegiendo siempre nuestra solidez y prestigio.

Se continúa con los valores: solidaridad, democracia, respeto, autonomía y confianza. Además, en este nuevo PED, se incluye un nuevo valor "Innovación", con éste se pretende crear la cultura de innovación, gestionar el diseño del proceso, articular el proceso a la cadena de valor e implementar el proceso.

En conclusión, para los próximos tres años se espera el crecimiento de la base social, lo cual ampliará de igual forma el alcance de Fonducar en términos de área geográfica y el origen institucional del asociado, dando acceso, a su vez, a un mayor mercado y, por ende, generando nuevos retos. Además de las revisiones y ajustes del portafolio de servicios en términos de bienestar económico y bienestar social.

¡Renovamos nuestra página web!

Como organización cada día trabajamos en la mejora continua de nuestros procesos, con el objetivo de brindarle lo mejor a nuestros asociados, por ello, recientemente hemos renovado la página web de Fonducar, con un diseño moderno, amigable y con múltiples opciones para brindarles una experiencia destacada.

Este proyecto de actualización digital tiene como prioridad facilitar sus consultas, ofrecer una nueva alternativa para realizar sus solicitudes de servicios, proporcionar un nuevo canal para cumplir con sus compromisos económicos y posibilitar la inscripción a los diferentes eventos que Fonducar programa para los miembros de esta familia solidaria.

¿Qué puede encontrar en la zona transaccional de Fonducar?

- Visualización de su Estado de cuentas, donde puede observar los ahorros que tiene en el Fondo y

los créditos contraídos y servicios activos con el mismo.

- Actualización de datos personales para así garantizar una mejor comunicación.
- Posibilidad de cambiar su porcentaje de ahorro mensual (entre el 4% y 10%).
- Generación de certificados de afiliación o retención en la fuente de los diferentes años desde que es asociado.
- Simuladores de ahorros y créditos con el objetivo de conocer el comportamiento de una línea de crédito y ahorro, y los intereses que generaría.

¿Qué es lo nuevo de la zona transaccional?

- A partir de ahora podrá consultar los descuentos de nómina practicados mensualmente.
- El módulo de PSE, como una nueva alternativa para cumplir con sus compromisos económicos.
- Presentación de solicitudes de créditos y auxilios.
- Inscripciones a los diferentes eventos que Fonducar programa para los asociados y sus familias.

Esto y mucho más puede encontrar en el nuevo sitio web de su fondo de empleados. ¡Los esperamos ansiosos en www.fonducar.com!

mercadeo@fonducar.com



Seguimos trabajando en el fortalecimiento de nuestro equipo administrativo

En la permanente búsqueda de crecimiento empresarial y en aras de lograr objetivos estratégicos cada vez más alineados a un servicio capaz de superar las expectativas de nuestros asociados, se han presentado cambios en algunos cargos laborales para el aprovechamiento total de las aptitudes de nuestro equipo de trabajo, los cuales como miembros de esta familia solidaria, queremos compartir con usted.

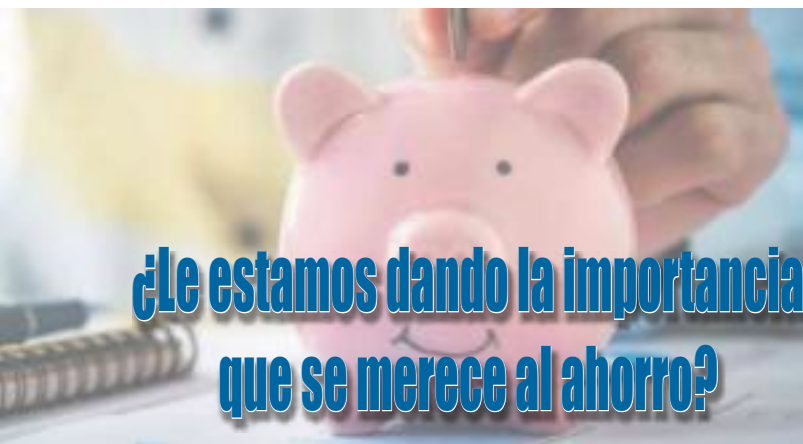
Destacamos la presencia de Denis Aguas Sánchez en los procesos contables, desempeñándose como Auxiliar Contable, y de Rode Ruiz Romero, quien desde el mes de marzo, nos acompaña como la nueva Asesora Comercial del Fondo.

Así mismo, resaltamos las siguientes promociones: Karen Rodríguez Torres, quien por muchos años estuvo liderando el proceso de Crédito y Ahorro, es ahora la Jefe Financiera; Lina Giraldo Botero, quien figuraba como Auxiliar Contable, ocupa en estos momentos el cargo de Contadora; María Alejandra Jiménez Montaña, la antigua Auxiliar de Crédito, lidera hoy el área de Crédito y Ahorro y Eliana Llamas Barrios, quien se desempeñaba en el cargo de Asesora Comercial, es actualmente la Auxiliar de Crédito y Ahorro.



Somos un Fondo comprometido con el desarrollo de proyectos encaminados al sostenimiento financiero de nuestros asociados y la realización personal y profesional de nuestro equipo de trabajo.

gerencia@fonducar.com



En Colombia la educación financiera y el énfasis en el ahorro no ha sido desarrollado como hábito prioritario en la vida financiera de las personas. Las familias colombianas no suelen tener ahorro para emergencia o imprevistos; en un estudio realizado por la Banca de las Oportunidades "Demanda de seguros en el 2018", se llegó a la conclusión de que 8 de cada 10 hogares no cuentan con ningún tipo de ahorro. Se suele pensar siempre en el corto plazo y no planear financieramente el futuro para imprevistos, viajes, impuestos, los hijos y en algunos casos, para la edad de retiro. Sin embargo, sabemos que muchas de las causas de esta decisión son los bajos salarios, el alto costo de vida, pero el ahorro no debe depender del nivel de ingresos pues se convierte en un ciclo de gastar el 100% en el consumo inmediato, sin la oportunidad de ver el largo plazo.

En Fonducar, uno de los mejores impactos en las finanzas personales, es la oportunidad de tener ese ahorro permanente como un deber obligatorio de nuestros asociados, quienes deciden ese porcentaje de ahorro desde un 4% a 10% de su ingreso. A la fecha de 31 de diciembre de 2020, 978 asociados han decidido ser parte de esta familia y tener ese patrimonio bruto, no obstante, ¿cuántos de ellos tienen un ahorro voluntario? Fonducar ofrece el ahorro contractual, que es un excelente producto para que mensualmente se presupueste un determinado monto a un plazo de uno, dos o tres años; sin embargo, a la fecha de referencia, solamente 33 asociados se benefician de este servicio. Referente a cuentas de ahorro a la vista, se cuenta con 340 usuarios y con respecto al producto estrella del Fondo para ahorros voluntarios, el CDAT tiene una participación del 6,6% con 65 asociados con apertura de título.

Fonducar es una excelente opción no solo para ahorrar en términos de acumular dinero, sino una oportunidad de inversión, pues contamos con las mejores tasas de interés del mercado que van desde el 4,01% hasta el 7,69% para ahorros voluntarios; la rentabilidad no solamente cubre la inflación sino que genera una ganancia adicional por depositar en nosotros su confianza.

La pandemia nos deja enseñanzas referentes a presupuestar imprevistos, la crisis de salud ha provocado una crisis financiera y ha permitido ver la gran necesidad de mejorar esos hábitos de ahorro. La cantidad de asociados con productos de ahorro voluntarios nos hacen un llamado a renovar nuestra manera de pensar y darle al

ahorro la importancia que se merece, de tal forma que pensemos en el largo plazo, pues es allí donde estarán nuestras futuras generaciones. Se debe invertir en fortalecer la educación de esos hábitos financieros y llevarlos a la práctica, nuestro yo del futuro se lo agradecerá a nuestro yo del hoy por hacerlo.

Deseamos animar a nuestros asociados a organizar sus finanzas y hacer del ahorro de manera voluntaria una prioridad presupuestal. Como dice el proverbio, "quien ahorra, poco a poco se enriquece".

Concepto	Plazo máximo	Tasa Efectiva Anual (%)	Tasa Mensual Vencida (%)	Tasa Nominal Anual (%)
Ahorro a la Vista	0	4,01	0,33	3,94
Ahorro Contractual	12 meses	4,06	0,33	3,99
Ahorro Contractual	24 meses	4,49	0,37	4,40
Ahorro Contractual	36 meses	5,1	0,42	4,98
CDAT 3 meses	3 meses	5,38	0,44	5,25
CDAT 6 meses	6 meses	5,59	0,45	5,45
CDAT 9 meses	9 meses	6,11	0,50	5,95
CDAT 12 meses	12 meses	7,69	0,62	7,43
Ahorro Permanente	0	1,5	0,12	1,49

creditos@fonducar.com



QUE NO SE PIERDA

mi vallenato

Luego de la muerte de uno de los cantantes vallenatos más representativos de ese folclor han surgido ciertas controversias en las redes sociales de los famosos de este género musical. El vallenato como género musical autóctono de nuestra costa caribe colombiana caracterizado por ser interpretado con solo tres instrumentos: un acordeón que marca la melodía y dos instrumentos de percusión que llevan el ritmo, todo esto acompañado en la mayoría de los casos, por letras de compositores de influencia costumbrista, enamorados e inspirados en sus vivencias, amores y desamores; pero lo que aquí quiero plasmar es la preocupación que tienen los representantes clásicos de este género debido a que los nuevos intérpretes de la música vallenata se interesan más por su posicionamiento y los ingresos económicos que este les deja que por mantener la tradición del género.

Los amantes de esta música tenemos la incertidumbre si con el pasar de los años este hermoso género pueda desaparecer y no escuchar esas bellas letras donde el compositor enamorado le dice a su musa:

“Di de qué color pinto la luna
dime que hago pa’ apagar el sol,
dime que hago pa’ matar tu duda,
si existe alguna, dime mi amor”

(Mi media naranja, Rafael Manjarrés)

Y no es solo la letra, sino también el sonido original de los instrumentos con que se hace vallenato, ese acordeón, esa guacharaca y esa caja que juntos sonando hacen que a uno le provoque gritar de emoción la letra de la canción y hasta querer tomarse un trago de un buen licor, podría seguir escribiendo fragmentos de canciones vallenatas, lindas en sus letras e interpretaciones, pero no es el propósito.

Evidentemente existe una confusión de estos nuevos artistas al comparar el éxito con la cantidad de dinero que

entre a sus cuentas o con la cantidad de seguidores que tengan en sus redes sociales, pero lo que queremos los compositores tradicionales como nosotros los seguidores y degustadores de este hermoso género es que se sigan creando excelentes piezas vallenatas sin salirse del contexto original de dicho folclor, en hora buena estos han querido darle a este tipo de música un toque innovador, que está muy bueno, pero que no se desvíen mucho de lo que en realidad es el vallenato, también creo que nosotros como oyentes de esta música no debemos dejar que se deje de escuchar e irla transmitiendo a nuestra descendencia para que estas sean escuchadas de generación en generación y no la dejemos perder.

Por último, me despido invitándolos a que escuchemos vallenato, el tradicional y el de siempre, aquí les dejo una estrofa de una canción de la autoría del Dr. Hernán Urbina, "Como premiarte", ambas se las he dedicado a mi amada compañera Maira Torres.

“Como se premia morena
Querermé a sabiendas que puedo partir
El mundo da tantas vueltas
Pero tu tan buena
Siempre estás allí
Si en el cielo hay otra vida
Yo sigo la mía
Contigo mujer
Dios habrá de perdonarnos
Por tantos pecados
De tanto querer”

SECTOR RURAL

Fuente de riqueza y de bienestar

La humanidad, a través de la historia, ha sido afectada por virus, bacterias o por guerras y, en estos momentos se padece de los efectos de una pandemia llamada Covid-19. Es un momento crítico que nos invita a reflexionar sobre nuestro comportamiento y dejar atrás ese deseo de fantasear, aparentar, vivir ostentando.

Es un deber concientizarnos de la pobreza y miseria que afecta a gran número de la población y, considerando la responsabilidad que nos embarga a todos los seres humanos, es muy oportuno el mensaje del Papa en la encíclica FRATELLI TUTTI que nos invita a tratarnos como hermanos para mejorar esta sociedad en donde se observa que prevalecen los sentimientos negativos, olvidándonos que esos sentimientos afectan en primera instancia a quienes los sienten porque les debilita las defensas naturales que se poseen exponiéndose a contraer enfermedades no solo del cuerpo sino también del alma.

Las reflexiones expuestas es un preámbulo para compartir este sentimiento que me embarga relacionado con la necesidad de apreciar al SECTOR RURAL como fuente de riqueza y de bienestar, no sé si en ese sentir influye mis ancestros que provienen del campo en donde construyeron las bases sólidas de nuestra familia pero, en la búsqueda de un mejor futuro para sus descendiente, se trasladaron a la ciudad pensando que era una buena decisión para asegurarnos un mejor vivir.

El sector RURAL lo conforman la agricultura y la ganadería (pecuario) y está habitado, generalmente, por aquellas comunidades en la que su vida y sustento dependen de actividades que provienen directamente de la naturaleza, son comunidades con poco acceso al bienestar que ofrece el desarrollo de la Ciencia y la Tecnología.

Las circunstancias, inesperadas y deplorables, que se viven en este momento están demostrando la importancia del SECTOR RURAL ya que para subsistir la alimentación es un factor determinante y, en estos momentos se observa en los mercados, en los senderos de las vías de comunicación, la gran variedad de los productos alimenticios que llegan de este sector al sector urbano.

Esta realidad nos debe inducir a apreciar y respetar al SECTOR RURAL y preguntarnos ¿qué se requiere para fortalecerlo? ya que es un área determinante para el bienestar de una NACIÓN.

De estas reflexiones, surgidas en este encierro inesperado pero necesario para proteger la salud de todos y todas las personas que nos rodea, afloraron ideas que me atrevo a compartir para que las cuestionen, las mejoren y se consoliden en un proyecto que pueda implementarse en un futuro inmediato, en consecuencia, sugiero lo siguiente:

- Fortalecer el sector rural alrededor de pequeñas urbes lo cual incidiría en crear espacios más agradables para una vida mejor y además contribuiría a renovar el medio ambiente, para lo cual es necesario implementar acciones que motiven a sus habitantes a desear vivir en ese entorno, tales como:
 - Una educación de buena calidad.
 - Mejorar y ampliar las carreteras para facilitar la interconexión entre los municipios, corregimientos.
 - Construir redes ferroviarias.
 - Ampliar y mejorar los servicios básicos: agua, alcantarillado, energía eléctrica.
 - Instalar y extender las redes que facilitan la interconexión virtual.
 - Entre otras.

Conclusión: Fortalecer el sector rural es una buena alternativa que conlleva a:

- Acrecentar la producción de este sector generando trabajo y mejores ingresos para sus habitantes lo que se constituye en un atractivo para que las familias deseen quedarse a vivir en su zona rural e inclusive atraería a sus nativos que viajaron a las ciudades en busca de un mejor vivir,
- Disminuir la concentración de la población que actualmente se observa en las ciudades.

marta.fernandez.19@hotmail.com

Leer es la clave

Hoy, con el paradigma de la sociedad del conocimiento, se ha convertido en una necesidad de cualquier disciplina del saber el dominio de las competencias lecto escriturales; por ello se ha hecho imperioso que las universidades hayan retomado como asignaturas obligatorias las que tienen que ver con el aprendizaje de las habilidades comunicativas. Una de éstas es la lectura, y sobre esta temática se desarrollan a continuación las siguientes reflexiones.

Hay que leer lo más que podamos: libros, revistas, periódicos (físicos o virtuales) y todo lo que incremente nuestros conocimientos, no sólo porque culturiza, sino porque nos da mayor información y madurez en el enfoque de cualquier problema.

El fin principal que se busca con la lectura es el de adquirir nuevos conocimientos que amplíen nuestros horizontes culturales, permitiéndonos el uso de la razón y la lógica en el análisis de los hechos con el fin de que ante cualquier eventualidad o suceso podamos dominar los acontecimientos y no sean ellos quienes nos dominen a nosotros. Es decir, ayudarnos a sí mismo a ser libres teniendo una actitud crítica frente a la información que recibimos o nos proporcionamos.

La historia del acercamiento del hombre a la lectura es la historia de la búsqueda de su propia libertad. Tal reflexión nos lleva a retroceder en la historia y ver efectivamente que, por ejemplo, fue la lectura de los textos del famoso navegante Marco Polo lo que indujo a Cristóbal Colón a pensar en que más allá del viejo mundo podrían existir otros; la Revolución Francesa tuvo como una de sus causas la divulgación y el conocimiento entre el pueblo de las obras de los grandes libre pensadores de la época como: Voltaire, Robespierre, Diderot, Danton, etc., quienes dirigieron su pluma mortífera contra el oscurantismo religioso y la monarquía absolutista.

Es tanta la importancia de la lectura que es ella la que en últimas determina el dominio de la ortografía, conjunto de reglas que de acuerdo a su uso pueden garantizar o no el

éxito en nuestras relaciones sociales, de trabajo y sentimentales.

En el desarrollo de esas actividades es imprescindible escribir bien, y quien tenga relación permanente con la lectura dominará la ortografía en mejor forma que aquél que lee poco o mucho, en forma no sistemática.

He ahí la imperiosa necesidad de crear conciencia en los niños y en la juventud, el valor que tiene la buena lectura, el alcance y su significado; no dejarlos sin protección ante el televisor o el celular que poco a poco los aleja del interés por el hermoso mundo de los libros, y no proceder como algunos que exclaman a toda voz, que ellos no leen periódicos porque escuchan y ven las noticias por la televisión, desconociendo que no sólo es importante conocer los sucesos acaecidos a diario, sino también los artículos de opinión y los textos de literatura. Esta persona es un enemigo en potencia para el desarrollo cultural de un niño; al igual que el bibliómano, elemento éste que compra libros al por mayor y nunca los lee; mantiene costosas y hermosas bibliotecas por apariencia ante sus amigos, llegando al descaro de hablar sobre obras que jamás ha leído.

Crear conciencia en los niños y jóvenes sobre la importancia de la lectura los ayudará en su desarrollo cognitivo, a alejarse del vicio y la apatía frente a los acontecimientos sociales, culturales, económicos y políticos. Conclusión:

¡LEER ES LA CLAVE!

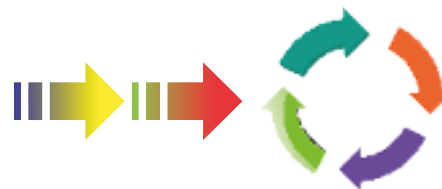
cccortesm1@gmail.com

Modelo lineal de producción versus economía circular

Desde su consideración como disciplina científica independiente a finales del siglo XVIII con la aparición de la obra *La Riqueza de las Naciones* de Adam Smith, la historia de la economía evidencia que el modelo económico de producción imperante a través del tiempo ha sido el modelo lineal, caracterizado por resumir el proceso económico en cuatro pasos: adquirir materias primas- producir - consumir- desechar, es un modelo en donde todo lo que se fabrica tiene un final y termina por salir del ciclo productivo.

Se comienza por adquirir las materias primas y demás insumos productivos, luego son procesados y convertidos en bienes económicos que por lo general son de un solo uso o consumo y tienen una vida relativamente corta, en algunos casos, por la naturaleza del producto, y en otros, porque dado el deseo de ganancias, los productores decidieron estimular la rotación de la demanda, mediante la aplicación en el proceso de fabricación de una estrategia conocida como *jobsolescencia programada o planificada*, la cual irrumpió en la vida de los negocios en la primera década del siglo XX, acortando sustancialmente la vida útil de muchos productos con gravísimas consecuencias para el medio ambiente, pues es el receptor inmediato de los desechos o basura que van a contaminarlo.

Con el advenimiento de las corrientes de pensamiento ecologistas y la reacción mundial por la defensa del medio ambiente aparece en la escena económica un nuevo modelo de producción mucho más amigable con éste, conocido como **ECONOMÍA CIRCULAR** cuya mayor fortaleza es haberse erigido como una alternativa para corregir un poco las fallas del modelo lineal de una parte, y de la otra, por enfrentar la cada vez más creciente escasez de materias primas y otros insumos así como el de apalancar la sostenibilidad de la



producción de largo plazo y la optimización del uso de los recursos.

La EC supone intersección de aspectos ambientales, económicos y sociales, es decir propone un nuevo modelo en donde las materias primas, la energía, los combustibles fósiles y todos los demás recursos se mantengan en el ciclo productivo y económico durante el mayor tiempo posible sin perder su valor, de tal modo que este modelo de producción circular no desecha el producto final, ni lo degrada en basura, sino todo lo contrario, lo utiliza como recurso para un nuevo ciclo de vida.

El modelo de EC implica el respeto por ciertos principios, que destacan su utilidad y beneficios:

- La eco-concepción: considera los impactos medioambientales a lo largo del ciclo de vida de un producto y los integra desde su concepción.
- La ecología industrial y territorial: establecimiento de un modo de organización industrial en un mismo territorio caracterizado por una gestión optimizada del stock y de los flujos de materiales, energía y servicios.
- La economía de la "funcionalidad": privilegiar el uso frente a la posesión, la venta de un servicio frente a un bien.
- El segundo uso: reintroducción en el circuito económico aquellos productos que ya no se corresponden a las necesidades iniciales de los consumidores.
- La reutilización: reutilizar ciertos residuos o ciertas partes de los mismos, que todavía pueden funcionar para la elaboración de nuevos productos
- La reparación: encontrar una segunda vida a los productos estropeados.
- El reciclaje: aprovechar los materiales que se encuentran en los residuos
- La valorización: aprovechar energéticamente los residuos que no se puedan reciclar.



Economía Circular

Un ejemplo en el que se podría encontrar la aplicación de los anteriores principios se observa al considerar un elemento de uso común en todo el Orbe:

El móvil

BIEN	CANTIDAD	PESO APROX	MATERIALES REUTILIZABLES QUE CONTIENE
MOVIL	1 unid	100 gr	62 gr de plástico 25 gr de metales 800 ppm (0.0008)gr de metales preciosos
MOVIL	10.000 unidades	1000 Kg=1 TONELADA	620 Kg de plástico 250 kg de metales 8 gr de metales preciosos

Como puede observarse, una unidad de este bien aporta en promedio un 87% de materiales reutilizables para el diseño y fabricación de nuevos productos.

La EC es parte de los nuevos modelos emergentes alternativos al modelo lineal que luchan contra el cambio climático. Ha sido en algunos países de Europa en donde más se han acogido estos modelos alternativos que figuran como referentes de la aplicación de la EC en sus sistemas económicos.

Latinoamérica, solo hasta diciembre de 2020, ha reconocido el impacto en la salud del deterioro del medio ambiente, originado por el modelo actual de desarrollo que es extractivista con impacto negativo en la biodiversidad y en el medio ambiente, este reconocimiento explicitado en la XXV Asamblea ordinaria del Consejo Andino de Ministros de Relaciones Exteriores de los países de la comunidad andina de naciones CAN, condujo a aprobar la Carta Ambiental Andina suscrita por Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia, para proteger el uso y conservación de la biodiversidad, los

ecosistemas y océanos, enfatizando en el desarrollo sostenible.

Colombia, como presidente Pro tempore de la CAN, expresó a través del Presidente Duque: "Que la Economía Circular, con reducir, reciclar, reutilizar impere y que tengamos herramientas de financiación para acelerar la transición energética para que tengamos también la promoción de vehículos y movilidad más limpia".

Hablar de EC es hacer alusión a la Economía Verde que es a su vez Economía Azul, pues de acuerdo con la comunidad del conocimiento, más del 70% de la superficie del Planeta lo ocupan los mares y océanos, por tanto ésta considera a los mares y océanos como motores del crecimiento e innovación para un desarrollo sostenible y rentable.

Referencia Bibliográfica

- 1.) La República martes 1° de diciembre de 2020.
- 2.) Ovacen periódico digital.

redgardo47@hotmail.com

Poemas

Ese muchacho que lleva la música en las manos se llama Juan Manuel

Lo conocí en su casa frente al mar
cuando lo ví por vez primera sentí la presencia de su
abuelo
su voz y su forma de mirar el encantamiento de las
cosas cotidianas
las que duran con el tiempo, el alma y el pensamiento
hablaba pausado y llevaba la música del tiempo entre
sus dedos
con la sabiduría elemental de quien aprende a cantar
al lado de su madre
le hacía guiños a la mamá que estaba en frente mío
Detrás, el patio pequeño, el jardín y los ojos fijos
hacia el mar
Él recogía flores de los jardines ajenos y escribía
poemas
para enseñarle a la mamá que un escudo suyo la
protegería siempre
Soñaba con la risa de su padre que lo llevó a conocer
Europa
muy pequeño
Estaba aquí y allá y cantaba en las tardes para
calmar sus nervios
luego entregaba dulces a los niños que conocía por
ahí en las esquinas,
a los hijos de sus amigas
Un día Juan Manuel construyó un barco para echar
andar sus ilusiones
y se fue de pesca con su padre Carlos Mario
el padre le enseñó los ríos, lagos y muchos caminos
para ir a
a cantarle en voz baja a los pájaros y los peces
Juan Manuel amaba la naturaleza
Un día que hoy no recuerdo se fue, abrazó a su madre
y se fue
y desde ese momento escucho la música del tiempo
entre sus dedos.

Se me antoja que la luz de mis manos llegue a ti

A mi padre.

Se me antoja que la luz de mis manos llegue a ti
como el libro de sueños encendidos que sale de mi
pulso
tú sabes que guardo silencio cuando escribo
en mi habitación mueren los días mientras vivo en
esta montaña
rodeada de volcanes inmensos cargados de furia y
cenizas
Escucha el sonido del movimiento de mis manos
hay calor en la yema de mis dedos
la puedes sentir en tu corazón que ahora late con
más fuerza
Escucha la intensa lluvia que rompe los tejados de mi
casa
No sé adónde ir ahora que se han roto los circuitos
eléctricos
Afuera hace mucho frío
y mi abrigo no alcanza a protegerme.

Normas legales

El sacerdote Ezequiel, de origen europeo, ejercía de Cura Párroco de San Cristóbal de Toledo. El poblado tendría unos cinco mil habitantes y no todos eran tan católicos, pues el cura había notado una disminución de asistencias a las misas y actos litúrgicos que se celebraban en el pequeño templo.

Estaban influenciados y sometidos por el funcionamiento de locales y establecimientos alrededor de la iglesia, todos "centros de perdición", según el cura.

El templo estaba localizado en la plaza principal y rodeado a dos cuadras a la redonda, por esos lugares non sanctos, en donde se practicaba el pecado.

En sus meditaciones, el padre Ezequiel, se decía que había que redimir a estos pecadores, hacerlos entrar en razón y volver las ovejas a su redil. El párroco, se propuso dedicarle tiempo a investigar todo lo referente a la creación, fundación y vida pública del caserío, que fue creciendo y desarrollando; y en ese proceso qué cosas se podían, y, qué no.



Dio frutos la investigación... en las disposiciones y normas legales, aparecía escrito:

"Se funda y crea la parroquia de San Cristóbal de Toledo, en el año X, del señor, con la siguiente recomendación, obligadamente a ser cumplida: El poblado contará con su templo o Iglesia, construida en un sitio accesible, con más de doscientos metros de distancia con establecimientos



pecaminosos"... "El caso de nuestro templo, se construyó a menos de 50 metros de distancia de esos lugares, por lo que no representa un sitio de recogimiento y práctica de la fe. Por lo que se concluye, que el templo debe quedar alejado de esos sitios".

Con esas palabras se dirigió a la comunidad, en la misa del domingo siguiente. Estupor y sorpresa, puso a cavilar a los parroquianos, para buscar solución al impasse surgido.

Conformación de Comités, agremiaciones comunitarias y otras asociaciones se reunieron y llegaron a una determinación:

"Buscar ingenieros competentes para hacer el traslado del templo parroquial, del sitio donde está actualmente, a un lote situado a más de 300 metros de los centros de diversión de la plaza."

Así daban por cumplida las normas legales establecidas... sacando al cura de su diversión.

jquintero423@gmail.com

—SUDOKU—

1		5			9	2		
			1			5	8	
		9		2				
8			4		2		5	
		6		5		1		
	5		7		1			8
				8			6	3
9					4		2	
3	2		9					

9								
	8	5		3				9
	2	3					5	8
4	6		9		3		1	
			6	4			8	
7		2	1		5			
		9					3	
			2	1				4
	4	7						

3	4			9		6		
5			1			8		
		9		4				
	1		2			9	5	
2					8			3
		5		5	1			8
		3	4			7		
9			3				8	
4				1	6			9

SOLUCIÓN ANTERIOR

7	8	9	3	1	6	2	4	5
5	1	2	7	8	4	9	6	3
3	6	4	5	9	2	1	7	8
8	7	3	9	6	5	4	1	2
2	9	1	4	7	8	3	5	6
6	4	5	1	2	3	7	8	9
9	5	7	6	3	1	8	2	4
1	2	6	8	4	9	5	3	7
4	3	8	2	5	7	6	9	1

4	6	5	8	3	7	9	1	2
7	9	8	2	1	5	3	6	4
3	1	2	9	4	6	5	7	8
2	7	1	3	6	9	8	4	5
5	8	4	1	7	2	6	9	3
6	3	9	4	5	8	7	2	1
8	4	6	5	9	1	2	3	7
9	5	3	7	2	4	1	8	6
1	2	7	6	8	3	4	5	9

FONDUCAR INVITA A SUS ASOCIADOS Y FAMILIARES A ESCRIBIR EN EL BOLETÍN EL CARDUMEN

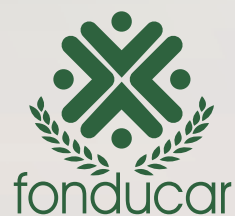
Temas: economía solidaria, salud, familia, solidaridad, derecho, entre otros.

Se definen los siguientes lineamientos:

- Escritos que no contengan temas partidistas, que presenten posturas políticas.
- Escritos que no contengan temas religiosos, moralistas o discriminatorios.

El Comité Editor aprobará los documentos a publicar.

Apreciado(a) lector(a): envíe sus comentarios sobre las publicaciones del Boletín a elcardumen@fonducar.com



Notas Exequiales

Exequiales

Fonducar expresa sentidas condolencias a:

- Las asociadas Sugheidy Montiel Patiño y Gina Montiel Patiño, por el fallecimiento de su señor padre Henry Narciso Montiel Espitia.
- La asociada Guilliam Barboza Miranda, por el fallecimiento de su señora madre Carmen Miranda de Barboza.
- El asociado José Luis Cardona García, por el fallecimiento de su señora madre Rosa García de Cardona.
- La asociada Rosario Meza Benítez, por el fallecimiento de su señor cónyuge Ramón Viñas Rojas.
- El asociado Lorenzo Fuentes Berrio, por el fallecimiento de su señora madre Tomasa Berrio de Fuentes.
- El asociado José Trinidad Polo Acuña, por el fallecimiento de su señora madre María Acuña de Polo.
- El asociado Plinio Puello Marrugo, por el fallecimiento de su señora madre Luisa Susana Marrugo de Puello.
- La asociada Luz Mayda Luna Ricardo, por el fallecimiento de su señor padre Lázaro Luna Pérez.
- El asociado Uriel Núñez Ledezma, por el fallecimiento de su señor padre Miguel Núñez Salcedo.
- La familia Miranda Pérez, por el fallecimiento del asociado Álvaro Antonio Miranda Padilla.

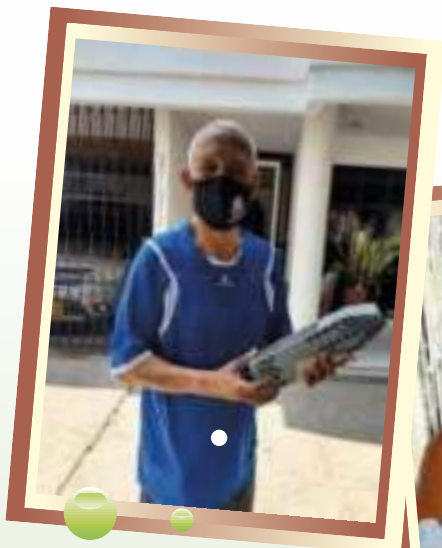
FONDO SOCIAL DE PREVISIÓN Y ASISTENCIA "EDGARDO MANUEL DE LA CRUZ DEL VILLAR"

El Fondo Social de Previsión y Asistencia "Edgardo Manuel De La Cruz Del Villar", tiene por objeto solventar necesidades especiales de calamidad del asociado a través del otorgamiento de auxilios económicos, provenientes de contribuciones de los asociados de la proporción de excedentes que determine la Asamblea y de otras fuentes. Tiene cubrimiento para auxilio funerario por fallecimiento del asociado, de cualquiera de sus progenitores, de su cónyuge o compañero(a) permanente, o el de cualquiera de sus hijos menores de 18 años o mayor hasta 25 años que estudie y dependa económicamente del Asociado; o en condición de invalidez, sin límite de edad; por calamidad doméstica o incapacidad superior a 60 días.

Galería



fonducar
Solidaridad para el bienestar



Nos unimos con alegría a la celebración de cumpleaños de los asociados:

— EL CARDUMEN —