

ISSN 2500-8595

Boletín informativo

# EL CARDUMEN

Mayo- agosto / 2018

Edición N° 25



Fotografía: Asamblea General Anual Ordinaria FONDUCAR 2018

ISO 9001  
BUREAU VERITAS  
Certification



CO 17.01296

# BREVE HISTORIA DEL COOPERATIVISMO

Por naturaleza el hombre y la mujer son seres sociables, aptos para vivir en pareja, formar familias, agruparse en etnias, en pueblos..., con el fundamento instintivo para amar, trabajar, recrearse, luchar, defenderse. Las llamadas Minga, Waki, Ayni y Pasanacu, fueron en tiempos precolombinos las agrupaciones dedicadas a los trabajos agrícolas comunitarios o cooperados para beneficio de toda la etnia. Trabajos menores como el traslado de un bohío lo realizaban con el concurso de pequeños grupos comunales para ayudar a resolver situaciones individuales. Pasanacu, son grupos especiales de la etnia, receptores de aportes comunitarios para dispensarlos o distribuirlos en auxilios a miembros de la comunidad bajo agobio de calamidades domésticas. Pudiera decirse que ese grupo fungía de manera similar al Fondo de Previsión y Asistencia, Edgardo De La Cruz Del Villar de Fonducar. Ayni, se define como cooperación recíproca, pero más que un vocablo Chibcha, fue una manera de vivir bajo la práctica comunal de dar y recibir servicios.

Los Palenques fueron asentamientos humanos, por antonomasia territorios libres, creados por los negros Cimarrones escapados de los centros de esclavitud. En los Palenques la libertad era el principio fundamental de la convivencia y a partir de ahí, todos los trabajos se realizaban en comunidad para la comunidad.

Por lo anteriormente expresado, se deduce que los trabajos comunitarios, cooperados y recíprocos de los indígenas y de los negros africanos, fueron los precursores del cooperativismo colombiano.

Un hito importante en la historia del cooperativismo colombiano, lo demarca el general Rafael Uribe Uribe, quien como presidente de la república, en octubre de 1904, pronunció un memorable discurso alusivo al cooperativismo: “Creemos que la intangibilidad de la propiedad es uno de los principios tutelares de la civilización, pues constituye el amparo de la vida de la familia y es como coraza de la libertad personal, garantía de la independencia y fuente de la energía humana; pero creemos también que si el salario moderno señala un evidente progreso sobre la esclavi-

tud antigua, quizás no es el último peldaño de la evolución, vendrá un día la del tipo cooperativo más eficaz y justa por cuanto entrega a los obreros mismos, esto es, a los que ejecutan el trabajo y crean el producto, la parte proporcional que les corresponde”.

Años más tarde el presidente José Vicente Concha y su ministro de agricultura Benjamín Herrera, presentaron ante el Congreso de la República el primer proyecto de la legislación cooperativa en Colombia. En 1931 el Congreso aprobó la primera Ley cooperativa, la Ley 134 de 1931, nutrida con los aportes del conocimiento cooperativo del presbítero Adán Puerto, quien conoció directamente la estructura cooperativa europea -Los Principios Cooperativos de los Pioneros de Rochdale-. Es de mencionar que esta Ley fue aprobada entre otros personajes de la política colombiana, por Jorge Eliecer Gaitán, Mario Fernández de Soto, Alberto Lleras Camargo, Luis López de Mesa, Mariano Ospina Pérez, Silvio Villegas, entre otros.

El cooperativismo colombiano se desarrolla a partir de 1933, en ese año existieron cuatro cooperativas con un total de 1.807 asociados, en los años de 1959 y 1960 aparecieron los grupos cooperativos Uconal, Ascoop, Coopdesarrollo, Financiacoop, Bancoop y Confecoop. En 1962 el número de cooperativas ascendió a 759 y el total de asociados fue de 450.000. Entre 1963 y 1998 se expidieron leyes y decretos leyes que reglamentan la actividad de la Economía Solidaria, de mayor importancia la Ley 454/98, que transforma a DANCOOP, en el Departamento Administrativo Nacional de la Economía Solidaria (DANSOCIAL), que determina el marco conceptual regulatorio de la economía solidaria. A la luz de esta Ley se denomina Economía Solidaria, “al sistema socioeconómico, cultural y ambiental, democrático, humanístico, auto gestionado, sin ánimo de lucro, para el desarrollo integral del humano, actor y fin de esta economía”.

[elcardumen@fonducar.com](mailto:elcardumen@fonducar.com)

**PRESIDENTE JUNTA DIRECTIVA**  
MILCIÁDES ZÚÑIGA LORDUY

**GERENTE**  
ORLANDO ARRIETA DÍAZ

**DIRECTOR**  
JESÚS ALVAREZ RODRÍGUEZ

**COMITÉ EDITOR**  
MILCIÁDES ZÚÑIGA LORDUY  
PEDRO JULIO MERCADO  
EDUARDO LÓPEZ VERGARA  
ARQUÍMEDES LAFONT HERRERA

MELISSA MORANTE HERNÁNDEZ  
—Coordinadora de Mercadeo—

**—CONTENIDO—**

Portada..... 1  
 Editorial ..... 2  
 La importancia de la virtualización en Fonducar ..... 3  
 Bienestar Social 2018 ..... 4, 5  
 La importancia del ahorro..... 6  
 Liderazgos solidarios desde los inicios de Fonducar ..... 7  
 Innovación con papel reciclado ..... 8  
 Por la formación académica de un espíritu emprendedor..... 9  
 Un lugar muy extraño..... 10  
 Eso no se le hace a un gato ..... 11  
 Si tengo tiempo..... 12  
 Proyecto vida de los jóvenes ..... 13  
 Sudoku..... 14  
 Sociales y Exequiales..... 15  
 Galería Fonducar..... 16

**CONTÁCTENOS**

elcardumen@fonducar.com  
 Sede Principal Milcíades Zúñiga Lorduy. Pie del Cerro, Centro Comercial Portal de San Felipe, locales 138 y 139  
 Teléfono: PBX 6517079

PACO San Agustín Claustro de San Agustín. Centro, Calle de la Universidad, Cra. 6 No. 36-100

gerencia@fonducar.com  
 recepcion@fonducar.com  
 bienestar@fonducar.com  
 auxiliarienestar@fonducar.com  
 servicios@fonducar.com  
 contabilidad@fonducar.com  
 asistentedecontabilidad@fonducar.com  
 creditos@fonducar.com  
 auxiliarcritos@fonducar.com  
 mercadeo@fonducar.com  
 puntodeatencioncomercial@fonducar.com

Foto portada: Asamblea General Anual Ordinaria 2018

## LA IMPORTANCIA DE LA VIRTUALIZACIÓN EN FONDUCHAR



Fonducar en sus veintiún años de servicio ha implementado tres Planes Estratégicos de Desarrollo, herramienta fundamental para el avance del Fondo; de estos planes se han derivado importantes iniciativas que contribuyen al propósito misional. La virtualización es uno de los aspectos de la visión que se ha venido desarrollando desde el año 2014 dentro del Plan Estratégico 2012-2015. En el plan actual se pretende brindar todas las alternativas necesarias para la consecución de este gran reto administrativo.

El principal reto del anterior plan estratégico era buscar un producto de ahorro y crédito para los asociados, fue así como la administración asumió la tarea de investigar qué existía en el mercado solidario que pudiera contribuir con este importante objetivo misional. En el año 2014, después de muchos avatares, la Junta Directiva optó por la alianza con Banco de Bogotá y su producto tarjeta de afinidad, siendo así, el primer logro de virtualización que hoy cuenta con 248 tarjetahabientes que gozan del ahorro a la vista y cupo rotativo.

Las principales razones para implementar la virtualización en Fonducar son facilitar el acceso a la información de interés de los asociados y el compromiso con el medio ambiente, cuyo objetivo es reducir a su mínima expresión el uso del papel. Para ello la primera estrategia fue diseñar una página web transaccional que permitiera al asociado conocer en línea información de interés, brindando así un servicio oportuno. Además, hoy la empresa cuenta con una APP (Aplicación Móvil), donde los asociados pueden acceder y conocer en línea su información financiera desde sus celulares con tecnología Smartphone.

La forma cómo la tecnología evoluciona nos invitan a trabajar en la mejora continua. A partir de mayo de 2018 Fonducar contará con una nueva alternativa de pago llamada PSE (Pagos Seguros en Línea - Sistema centralizado y estandarizado de pago), donde el asociado podrá, desde cualquier lugar donde tenga acceso a internet, cancelar sus ahorros, créditos y servicios a través de la página web de Fonducar. Esto se

plantea como respuesta a la necesidad de los actuales pensionados de Colpensiones, ya que en la actualidad esa entidad no está otorgando código de descuentos a las cooperativas y fondos de empleados en Colombia.

Los principales desafíos para el año 2018 en virtualización son los proyectos de PBX (Private Branch Exchange), workflow y módulo de bienestar social. Con el proyecto de PBX se pretende mejorar la infraestructura de comunicaciones, optimizando las llamadas, además el asociado podrá evaluar nuestros procesos misionales y también conocer a través del audio respuesta el saldo de los ahorros, aportes, créditos y servicios.

El proyecto de workflow permitirá trabajar en la mejora continua de los procesos, optimizando tiempos y costos en la digitalización de toda la documentación de Fonducar, este proyecto contribuirá a tres grandes iniciativas de nuestro plan estratégico, tales como: disminuir el uso de papel, el almacenamiento de documentación física en el archivo y optimizar los recursos financieros. En cuanto al módulo de bienestar social, el objetivo es brindar al asociado la alternativa de poder inscribirse por la página web a las actividades programadas.

Es importante también resaltar la seguridad informática en Fonducar. De este proceso lo que se puede revelar es poco por manejo y uso adecuado de la información, sin embargo, es oportuno precisar que hoy contamos con servidores físicos y virtuales que permiten manejar contingencias y minimizar riesgos, y el propósito en el mediano plazo, es contar con una herramienta 100% nube, que facilite a los empleados acceder a la información financiera y social del Fondo desde cualquier lugar con acceso a internet, siempre tomando las medidas necesarias para resguardar la información sensible de nuestra organización.

[gerencia@fonducar.com](mailto:gerencia@fonducar.com)

# Bienestar Social, Año 2018

**E**n el año 2017, para el desarrollo de las líneas de gestión de Bienestar Social: Educación, Salud, Deporte, Recreación y Cultura se asignó un presupuesto de \$337.371.995. Sin embargo, la ejecución de la inversión social fue de \$415.071.475, generando un mayor valor de la inversión representado en \$77.699.480, de los cuales \$63.630.598 corresponde a recursos del ejercicio y producto de los excelentes resultados durante el periodo 2017, que se derivan de la colocación de créditos que adquieren los asociados. La diferencia corresponde a \$12.042.595 por concepto de los bonos solidarios de las nuevas vinculaciones y \$2.026.287 que provinieron de las relaciones comerciales con nuestros proveedores. Lo dicho anteriormente se explica en la siguiente tabla

DESTINACIÓN	PRESUPUESTO	EJECUCIÓN	VARIACIÓN EN \$	VARIACIÓN EN %
Excedentes año 2016	\$ 136,571,995	\$ 136,571,995	\$ -	0%
Recursos administrativos año 2017	\$ 60,000,000	\$ 123,630,598	\$ 63,630,598	106%
Recursos bono solidario año 2017	\$ 125,800,000	\$ 137,842,595	\$ 12,042,595	10%
Financiación de convenios y donaciones	\$ 15,000,000	\$ 17,026,287	\$ 2,026,287	14%
<b>TOTAL DESTINACIONES</b>	<b>\$ 337,371,995</b>	<b>\$ 415,071,475</b>	<b>\$ 77,699,480</b>	<b>23%</b>

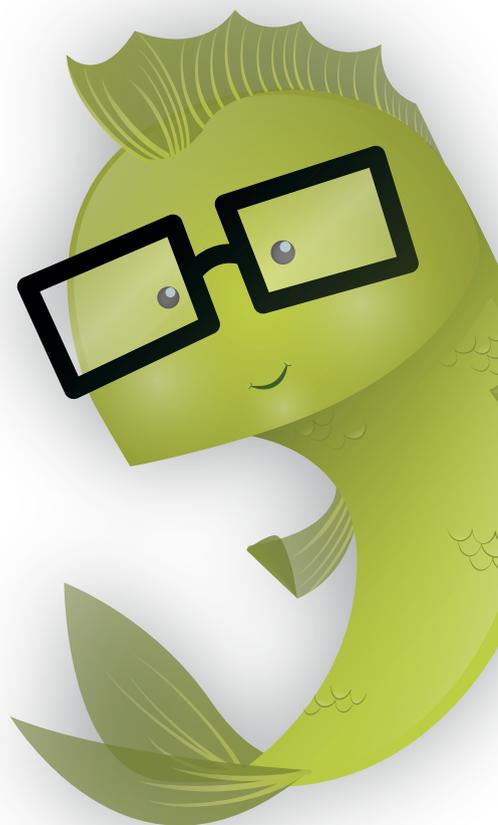


El área de Bienestar Social desarrolló en el año 2017 las siguientes actividades:

1. Educación, nueve capacitaciones.
2. Salud, tres eventos.
3. Deporte, cuatro actividades, entre las cuales se continuó con el apoyo al equipo de voleibol y de Fútbol de la Universidad de Cartagena, integrados por asociados de Fonducar. Además, se realizaron por primera vez un torneo recreativo de Bolos Mixto y un Torneo de Fútbol Sala Interno.
4. Recreación y cultura, siete eventos, incluyendo la realización de las tradicionales fiestas de asistencia masiva (Fiesta de Integración Familiar y de la Solidaridad).
5. Se continuó con los homenajes de fechas especiales, realizándose cinco actividades para fechas como son: el día de la madre, del padre, del maestro, igualmente para los cumpleaños, y la navidad. En estas ocasiones especiales se hizo entrega de detalles y mensajes de felicitación.

Para el año 2018, el objetivo es seguir contribuyendo al bienestar de los asociados con el desarrollo de las siguientes actividades:

Nº	Actividad	Mes
1	Cine infantil de despedida de vacaciones	Enero
2	Capacitación básica en economía solidaria e inducción nuevos asociados	Febrero, junio y diciembre
3	Día de la mujer: tarde de turbantes y café	Marzo
4	Día del hombre: tarde de humor	Marzo
5	Actividad recreativa para adultos mayores	Marzo
6	Celebración día de los niños	Abril
7	Manualidades	Abril
8	Encuentro formativo sobre autoconocimiento	Mayo
9	Día de las madres	Mayo
10	Feria día del maestro	Mayo
11	Taller de escritura creativa	Mayo y noviembre
12	Torneo recreativo de bolos, torneo relámpago de voleibol mixto, torneo de futbol sala	Junio bolos julio voleibol
13	Día del padre	Junio
14	Vacaciones recreativas para niños	Junio
15	Actividad recreativa para adolescentes	Junio
16	Cine para dos	Julio
17	Fiesta de integración familiar / bono bienestar para temas de salud o educación	Julio
18	Actividad cultural y de estimulación (adulto mayor)	Agosto
19	Encuentro de parejas	Agosto
20	Grupo de danza	Agosto
21	Taller crianza de los hijos adolescentes	Septiembre
22	Jornada de salud	Septiembre
23	Taller preparación futuros directivos y miembros	Octubre
24	de comités	Octubre
25	Torneo de ajedrez	Noviembre
26		Diciembre



[bienestar@fonducar.com](mailto:bienestar@fonducar.com)

# La importancia del ahorro

Según el estudio Tendencias recientes del ahorro en Colombia realizado por el Banco de la República del año 2014, se resalta que en términos del PIB, el ahorro de los hogares ha representado en promedio anual el 40% del ahorro total, superando la proporción promedio del ahorro público; lo que significa que el ahorro de los hogares es una variable muy importante para la planeación financiera a mediano y largo plazo para las familias y por supuesto para el país. Sin embargo, la cultura y el hábito de ahorro de las personas aún son muy bajos, ya sea por costos en las transacciones bancarias, tasas no llamativas, o por educación financiera. Así lo reflejó el reporte de inclusión financiera 2016 de la Superintendencia Financiera, el cual señaló que de un total de 58,9 millones de cuentas de ahorro activas en establecimientos bancarios, 94,7% ahorran en promedio \$3,6 millones.

Se debe fortalecer la educación financiera. No es un secreto que el ahorro aún tiene poca importancia para los colombianos; desde los hogares y aulas de clase se debe promover principios para planear las finanzas a corto, mediano y largo plazo, y dar prioridad al ahorro dentro del presupuesto mensual. Es claro que la costumbre es la inmediatez y por eso se prefiere el crédito.

El comportamiento de los productos de ahorro en nuestro Fondo, no distan mucho de la cifras de Colombia describiendo la línea de ahorro a la vista de la tarjeta débito. A diciembre del año 2017 se contaba con 219 cuentas de ahorro activas, dentro de las cuales un gran número disfrutaban del pago de nómina con Fonducar, en el año 2016 sólo se contaba con 88 cuentas activas, lo que evidencia un importante crecimiento. En la actualidad, los tarjetahabientes representan el 26% de la base social, lo que significa que dicha línea tiene gran potencial. Según el Banco Interamericano de Desarrollo

(BID) la inclusión financiera exitosa requiere algo más que tan sólo abrir nuevas cuentas bancarias, significa desarrollar productos de ahorro a la medida de las demandas de los clientes potenciales, por eso Fonducar presenta productos de ahorro con tasas verdaderamente competitivas.

Al analizar las estadísticas del año 2017 de los CDAT de Fonducar, que es un producto en que el asociado deposita una suma de dinero por un tiempo determinado a manera de una oportunidad de inversión segura y rentable, se observa que éste cerró con 74 títulos en manos de 37 asociados; este producto representa el 11% de las captaciones totales, es decir que sólo el 4% de los asociados lo utilizan a pesar de tener una tasa atractiva.

El ahorro contractual, una modalidad por medio de la cual se realiza un ahorro programado con cuotas fijas mensuales durante un periodo definido de tiempo, Fonducar cerró el 2017 con 26 asociados que utilizaron dicho producto, que representa un 0,9% de las captaciones totales y sólo el 3% de los asociados que se programaron para ahorrar.

Fonducar anima a los asociados a programar sus finanzas para ahorrar ya que como dice el proverbio “quien ahorra, poco a poco se enriquece”.

## TASAS DE CAPTACIÓN DE FONDUCAR – AÑO 2018

Concepto	Plazo máximo	Tasa Efectiva Anual	Nominal Mensual	Nominal Anual
Ahorro a la Vista	0	5.01	0.41	4.90
Ahorro Contractual	12 meses	5.06	0.41	4.95
Ahorro Contractual	24 meses	5.49	0.45	5.36
Ahorro Contractual	36 meses	6.1	0.49	5.94
CDAT 3 meses	3 meses	6.38	0.52	6.20
CDAT 6 meses	6 meses	6.59	0.53	6.40
CDAT 9 meses	9 meses	7.11	0.57	6.89
CDAT 12 meses	12 meses	8.69	0.70	8.36

[auxiliarcREDITOS@fonducar.com](mailto:auxiliarcREDITOS@fonducar.com)



# LIDERAZGOS SOLIDARIOS DESDE LOS INICIOS DE FONDUCAR

**A**l cumplir dos décadas de haber iniciado un proceso planeado, intencionado y direccionado hacia la búsqueda del bienestar de sus asociados y sus familias, mediante acciones solidarias, con responsabilidad y con calidez humana, garantizando una prestación del servicio con eficiencia y eficacia, celebramos el esfuerzo, dedicación y entrega de personas que a diario impulsaron e impulsan el crecimiento de la organización, mujeres y hombres soñadores motivados por una causa grata y noble de mejorar las condiciones socioeconómicas de los docentes de la Universidad de Cartagena mediante la cooperación y trabajo colectivo, y por ello se reconocen como los pilares de la misma, aportando lo mejor de sí: principios, valores y vivencias para consolidar un sentir común.

Un hombre recto, es el doctor Milcíades Zúñiga Lorduy, muestra de la lucha y el esfuerzo permanente por alcanzar un sueño, quien con sus enseñanzas adquiridas desde casa y el don de liderazgo genuino ha impulsado a FONDUCAR, acompañado por personas como Edgardo De la Cruz del Villar (q.e.p.d.), un hombre visionario, quien demostró un alto sentido de pertenencia con el sector, y un compromiso contundente con nuestro Fondo desde las labores administrativas que lideró; y Nelson Osorio Rico (q.e.p.d.), caracterizado por ser una persona solidaria, muy querido por sus colegas y con nobles sentimientos de unidad y bienestar, es el anhelo que hoy vemos hecho realidad.



Pero este proyecto no permaneció solo en esos tres caballeros, sino que en su interés por expandir esta visión, inició el diálogo entre docentes con la idea de crear un fondo solidario en pro de la ayuda y bienestar de sus miembros, cuya idea llegó y retumbó en los oídos y pensamientos de muchos docentes de la Universidad de Cartagena, entre ellos una mujer excepcional, la docente de Odontología Alexandra Torres de Guerra, quien se autodenomina Madre de Fonducar, y quien asumió este reto con valentía y responsabilidad, dando lo mejor de sí para su realización, sembrando valores como la honestidad, la igualdad y el amor, los cuales sin duda alguna hoy por hoy fundamentan esta organización. Las experiencias gratificantes vividas a lo largo del proceso afianzaron los lazos de amistad y confianza entre los fundadores, pero más allá de las alegrías y triunfos, fueron aquellos momentos difíciles, de días grises y pocas sonrisas, lo que los unió con tal fuerza que el paso de los años no quebranta sino que por el contrario afirma y reafirma los lazos de hermandad.

Lo expuesto anteriormente conlleva a pensar y sentir a FONDUCAR como un espacio de amor, respeto y confianza entre cada uno de sus miembros, en donde es imposible no sentirse como en casa, un lugar en el que se puede dialogar, reír y hasta llorar, en donde encuentras un apoyo incondicional cuando más lo necesitas, porque más que un escenario laboral, es una familia en la que aportas capacidades y talentos para crecer con el otro. En este sentido, se puede preguntar ¿qué hace de Fonducar un lugar tan especial? la respuesta es clara, todos sus asociados y trabajadores, son miembros de una gran familia que día a día trabajan y ponen todo su empeño y disciplina como característica heredada de los fundadores de Fonducar, en aras de seguir consolidándose como organización líder en el sector solidario.

[ameliasegrera@yahoo.com.mx](mailto:ameliasegrera@yahoo.com.mx)

# INNOVACIÓN CON PAPEL RECICLADO

Ilustración: Carlos Meira para Colas Pritt, Mayo 2013



**FONDUCAR asume responsabilidad medioambiental implementando el uso de papel reciclado, elaborado con criterios de sostenibilidad ambiental. Apoyamos el cuidado de “la casa de todos”.**

**A**ctualmente se busca mejorar: eficiencia y cuidado medioambiental con nuevos materiales y optimización de procesos (recuperación energética, reactivos, cogeneración). La multiplicidad de papel, cartón y materiales de embalaje, con resistencia, color y rugosidad se logra con tratamiento específico de la materia prima.

La tecnología industrial, investiga cómo mejorar procesos, descubrir variedad de materias primas, nuevas especies vegetales accesibles, cómo emplear desechos forestales o materiales reciclados.

“Oficina Sin Papel” privilegia la comunicación digital, ahorra espacio, favorece el tele-empleo, hace imprescindible la impresión racional.

## **Papel ecológico**

Papel fabricado con criterios de sostenibilidad, respeto al medioambiente, buenas prácticas durante la producción.

El proceso de blanqueamiento del **papel ecológico** no emplea gas cloro, elemento altamente contaminante; en cambio, se utilizan otros blanqueadores, como el dióxido de cloro (ECF: libres de cloro elemental) o el oxígeno, el ozono u otros (TCF: totalmente libres de cloro), con bajo nivel de emisiones al agua y a la atmósfera, bajo consumo de energía eléctrica o térmica y tratamiento de los residuos.

Papel verde: certificado con “Etiqueta Ecológica Europea” o el sello “Cisne Nórdico”.

## **Papel reciclado**

En la fabricación del papel la **fibra de celulosa**, se puede obtener por tala de árboles destinados -o no- a la producción de papel, o por reciclaje.

El papel reciclado se fabrica a partir de fibras ya utilizadas, recuperando y seleccionando papel, sin talar árboles, con ahorro de agua (86%) y energía (62%), y menores emisiones de contaminantes atmosféricos, sin comprometer la calidad, generando empleos en la gestión de residuos. Certifica sello “Ángel Azul”-

En Colombia: Propal-Carvajal, emplea **bagazo de caña** de azúcar, residuo agroindustrial renovable como materia prima, la Fundación San Lorenzo de Barichara emplea artesanalmente **fibra de fique** para fabricar papel artesanal para pintores. Cartón de Colombia- EPM- Plan planeta siembra pino y eucalipto para fabricar papel.

[luzmaydalunar@yahoo.com](mailto:luzmaydalunar@yahoo.com)



## POR LA FORMACIÓN ACADÉMICA DE UN ESPÍRITU EMPRENDEDOR

Con el surgimiento del nuevo modo de producción capitalista, se revoluciona el orden económico mundial, nace también un sector poblacional que lidera este nuevo proceso. Este sector social se constituye históricamente como los primeros emprendedores, los gestores del empresarismo, quienes iniciaron el camino de la industrialización. Son los años comprendidos entre 1750 y 1850 y que tienen como cuna a Inglaterra, donde se crean las primeras empresas de magnitud con la aparición de la máquina a vapor y las textiles. Al unísono con la gran industria se desarrolla la agricultura y la cría de ganado, y desde entonces también nacen y crecen en importancia las micro, pequeñas y medianas empresas, hoy MIPYMES, las que vienen jugando un gran papel en el desarrollo sostenible de la economía de todos los países.

Las nuevas relaciones de producción capitalistas traen consigo la necesidad entre los empresarios de asumir estos cambios de una manera metodológica, con el fin de controlar las operaciones de las empresas; surgen los administradores de las organizaciones como personas dependientes de los dueños de los negocios y con ello la capacitación y la instrucción requeridas. En los institutos de educación superior toman importancia las nuevas teorías administrativas y económicas, entre las que se destacan las de Adam Smith (1723-1790) que quedan plasmadas en su obra más importante “Investigación de la naturaleza y causa de la riqueza de las naciones” y las de David Ricardo (1772-1823) con su trabajo más destacado “Principios de economía política y tributación”.

Dentro de estos cambios socioculturales ha existido en el transcurrir del tiempo personas emprendedoras, las cuales han creado empresas con una visión empresarial y un olfato muy especial hacia los negocios. La naturaleza y características de los emprendedores son estudia-

das con la finalidad de descubrir esas facetas y ser propuestas a la comunidad educativa con el fin de mostrar que cada persona puede y tiene las capacidades de constituir y desarrollar ideas de negocios en pro de la creación de nuevas empresas, sean éstas grandes, medianas, pequeñas o micro, o de consolidar y desarrollar las existentes.

Así, la educación entra a formar parte activa de este nuevo orden económico mundial y en las escuelas, colegios de educación secundaria y universidades, cobra fuerza cada día la implementación de asignaturas orientadas a brindar conocimientos para la capacitación y preparación de competencias y habilidades en los estudiantes que le permitan formarse como emprendedores-empresarios.

Teniendo en cuenta lo anterior, se ha despertado en nuestro país una inmensa ola de popularidad hacia la investigación y el estudio del emprendimiento como un paso inicial necesario en la formación de empresarios exitosos. En este propósito los colegios y las universidades juegan un importante papel.

La capacitación en emprendimiento –aquí entran las universidades, los institutos de educación y aprendizaje y los centros de formación empresarial a jugar ese gran papel que les corresponde– implica desarrollar, de manera teórica práctica, competencias, habilidades y conocimientos profundos sobre los aspectos fundamentales de la filosofía emprendedora, buscando cultivar en las personas un espíritu y una mentalidad de líder emprendedor-empresario, con una formación humanística y cultural integral de altos valores éticos y morales como lo demanda el mundo hoy día.

[carloscortesm1@gmail.com](mailto:carloscortesm1@gmail.com)

María José Meléndez Miranda / Hija de la Asociada Raquel Miranda Avendaño



## UN LUGAR MUY EXTRAÑO

**C**asi cometimos una locura en la casa a solas, los dos. Pero mis padres llegaron, nos descubrieron, me recordaron mi edad y a él lo expulsaron para siempre de mi vida.

Poco tiempo después, mis amigos se enteraron que me iba a mudar a Sevilla, fuera de este mundo; ellos quisieron despedirse de mí, pero fue demasiado tarde. Mi padre se quedó mientras mi madre y yo nos instalábamos allá. Más que lejos. No supe en que momento estaba en un carro camino a la casa destinada, estaba todavía como anestesiada por la rabia y la angustia.

Cuando llegamos no sabíamos cómo llegar con exactitud a la ya para mí maldita casa. Las personas a las que preguntábamos por la dirección, no nos decían nada con claridad. Las respuestas que nos daban eran inconclusas, contestaban que no sabían, parecían atemorizadas. En tan solo instantes, juntando las frases sueltas y esquivas, concluimos que en esa casa hacía mucho tiempo había muerto toda una familia. Algunos insinuaban que quienes vivieron en ella, fueron decapitados, que murieron de una forma muy cruel al ser cortados en migas, dejándole así partes del cuerpo en pedazos y los motivos al parecer era que tenían asuntos pendientes que resolver con alguna mafia. Otros decían que antes de que los últimos inquilinos vivieran en ella, la casa ya estaba maldita. Pero lo decían con tal incoherencia que nada nos parecía cierto. No lo suficiente para volver atrás.

Después de tanto buscar, llegamos al sendero. Un nombre muy extraño para un barrio. Luego de ver tantas casas bonitas y buscar por fin la hallamos; en ese momento, no supimos por qué, pues no creíamos en los rumores, la sola vista nos parecía muy extraña. ¿Sería la sugestión de todas las personas que nos hablaron de ella? No, no queríamos pensar que lo que decían tuviera algo de era verdad; pero para mí ya era un poco tenebrosa esa casa. Se sentía un ambiente bastante escalofriante. Me entretuve mirando la fachada antes de subir

las escaleras del porche cuando de repente mi mamá me llamó desde adentro, y al voltear a verla noté que lloraba. Al instante, le pregunté por qué estaba llorando y me dijo que no, que no lloraba. Me salen lágrimas, dijo, pero no hay motivo. No sé si la abracé antes o después de sentir un escalofrío.

Luego de una semana, fuimos de compras después de cenar. Mientras mi madre estaba en la caja, salí al estacionamiento y mientras caminaba al auto para abrir y esperar las compras, lo vi. El chico más lindo. Ni qué decir que nos miramos, y torpe con mis 17 años me tropecé y caí, cuando intenté levantarme, él agarró mi mano y me ayudó a ponerme de pie y a recoger la batería del teléfono. Tomás, su nombre. Intercambiamos números. Empecé a soltar la rabia y el motivo de mi llegada, y a vislumbrar días hermosos.

Al llegar a la casa dejé a mi madre encargarse de todo, y me acosté a escuchar música. Todas las canciones las cantaba la voz de Tomás. Me dormí. Un ruido cerca de la cocina me despertó. Bajé, me asomé y vi que no había nada. No obstante, y para mi propia sorpresa agarré un cuchillo y lo llevé conmigo. Iba a subir cuando el televisor se encendió. Me asusté, pero luego pensé en que a lo mejor mi madre le había programado mal el encendido automático, pues ella no da pie con bola con la tecnología. Me acerqué al aparato y lo apagué manualmente. Entonces escuché el grito. Subí corriendo las escaleras hacia la habitación de mi madre, y la encontré tendida junto a la cama, con la garganta sangrando a borbotones.

Me arrojé sobre ella y vi la luz de sus ojos extinguirse. Una sombra ágil, joven, saltó desde el otro lado de la cama en mi dirección, y mi mano recordó el cuchillo y la esperó. Con la luz del día y ambas manos acartonadas por la sangre seca, vi los dos cadáveres, el de mi madre y el del asesino, junto a mí.

Había que ver para creer.

# ESO NO SE LE HACE A UN GATO



Ahora sin amos  
un viejo gato mascota  
en un cuarto deshabitado  
por hambre yacía  
hallado por la empleada  
de la cocina a escondidas  
alimentos le traía.

Aliviado de la gazuza  
él mismo, el mismísimo viejo gato,  
de la cocina extraía  
alimentos que en el cuarto consumía.

Sorprendido por los dueños  
enfurecidos decían  
¡matemos!, ¡matemos a ese animal!  
Y lo mataron.

La indignada empleada  
a sus patrones reprochaba:  
eso no se le hace a un gato,  
que de cazar ratas ni de ratones sabía.

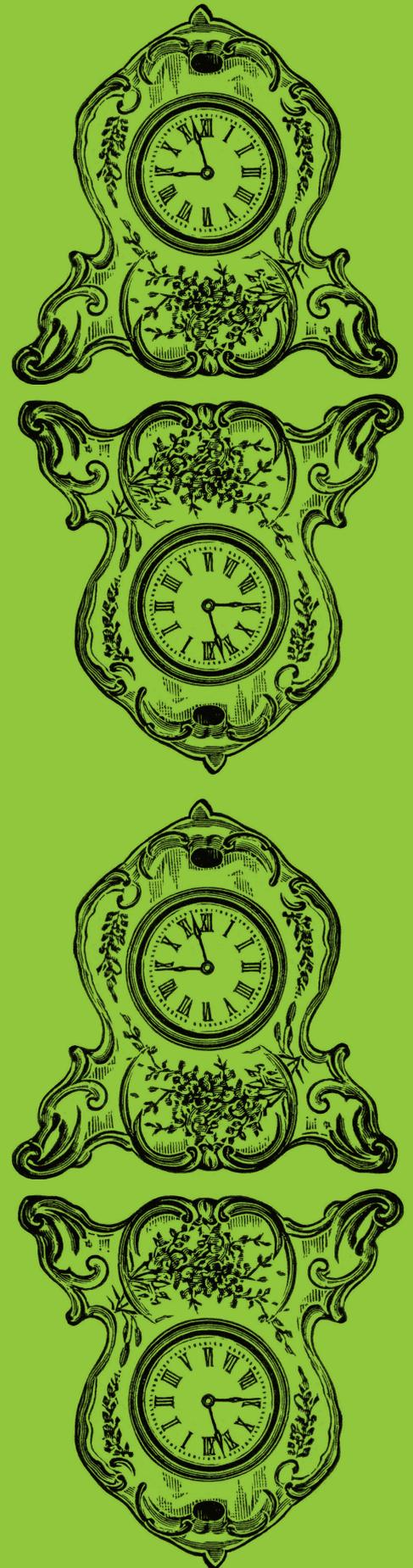
# SI TENGO TIEMPO...

Nada más cierto que el tiempo es relativo, que los minutos otrora exuberantes y pendencieros se vuelven vacilantes, agoniosos, casi fantasmagóricos, como si estuvieran a punto de evaporarse. Y nuestros ojos que titilan los desean, los siguen en los vericuetos que se calan en la memoria porque ahí es donde van quedando agazapados como instantáneas multicolores o en tintes grises, pero al fin y al cabo testimonios vívidos de su paso o lo que es lo mismo de la vida. El tiempo puede ser algo tan vago como una semilla de ceiba difuminándose en el espacio o algo tan pesado como un café muy, muy amargo en medio del desierto.

La delgada línea que caminamos paso a paso a veces se nos enreda con diferentes opciones y al mirar atrás quisiéramos tener la oportunidad de deshacer, como por cuenta de un sortilegio, la decisión tomada, pero el tiempo no tiene reversa. En nuestras mentes elucubramos muchas estrategias para solucionar el error cometido. Sin embargo, el error, casi siempre satanizado, es fuente de conocimiento. Si somos conscientes de que esa delgada línea no podemos caminarla en múltiples direcciones, tal vez la vida sería más valiosa, las personas que nos rodean aún más y los instantes que vivimos más preciados. ¿Por qué no disfrutar cada faceta de esa valiosa gema con lo que más nos haga felices y a la vez nos edifique? ¿Por qué no dedicar nuestras energías a construir memorias plácidas que sean la constatación de una vida plena y bien aprovechada? No, hoy esto parece inaplicable porque el tiempo dejó de existir para estar condicionado al tiempo per se. Nuestra respuesta más usual es: si tengo tiempo... (Lo que materialmente se traduce en quizás no). Quizás no porque tengo miles de cosas virtuales que debo hacer. Así es, cosas irreales. ¿Para qué charlar con las personas frente a frente, si hay un emoticono que lo dice todo? ¿Para qué leer, si es más "provechoso" (en términos de tiempo) ver la película del libro? ¿Para qué visitar a la familia, si ya sabemos que está bien? ¿Para qué caminar en la tarde por la orilla de la playa, si lo podemos hacer después? Además, el mar siempre estará ahí, todo siempre estará ahí...

¿Y qué pasa cuando el tiempo ya no puede recuperarse? ¿Qué pasa cuando las variables que se conjugaban para el momento perfecto se han trastocado o alguna cambió de forma impredecible? El tiempo siempre será un ahora, no un luego o un después. Procrastinar puede resultar fácil en el momento, pero a la larga puede complicarnos todo. No obstante, las experiencias de cada quien serán las que determinen el tránsito por esa delgada línea sin reversa; serán las que nos susurren al oído qué decidir: si tenemos tiempo ahora o después.

paolains@hotmail.com



# PROYECTO, VIDA DE LOS JÓVENES

**E**s muy triste ver el siguiente panorama: una chica (adolescente, puberta, joven.) se "enamora" o cree que lo está y se va de su casa con su novio; pero el chico no se la lleva a un apartamento ¡nooo! Se la lleva a la casa de los padres y ahí es donde comienzan las tragedias de la vida: que la suegra no la quiere, que la tratan mal, que ya no se siente bien con el chico...

Niñas lindas despierten, sean inteligentes, estudien, sean independientes y cuando hayan llegado a ese punto se darán cuenta que un chico que las saca a vivir a la casa de los papás no vale la pena, porque eso quiere decir que no tiene definida su situación económica, que aún depende de sus padres, que vas a ser tú quien va a tener que correr con los gastos del hogar que conformen, y por supuesto eso no es lo apropiado.

Lo ideal es que compartan lo que cada uno adquiera a partir de la unión, que si llega la escasez y es completamente necesario que vivas en casa de sus padres, él sepa que ambos trabajarán duro para salir de esa situación; porque lo recomendable es que vivan solos y construyan una familia los dos, solos, que los problemas los resuelvan ustedes, que si deben crecer como pareja lo hagan solos porque los padres por mucho bien que quieran hacer siempre apoyarán a uno de los miembros de la pareja, que es su propio hijo.

También debes saber que si estas en la casa de tus suegros después de cierto tiempo se fastidiarán con tu presencia y harán lo posible para que te independices, piensan que eres una extraña, obvio querrán tenerte de trabajadora doméstica y como tú te resistas habrá siempre discordia, esto es, discusiones y riñas que no permitirán que haya paz en el hogar.

En conclusión, una niña bien criada no tiene nada que ir a buscar fuera de su casa ¿tienes problemas en tu casa? Pues irte de ella no los solucionará, al contrario generará más, así que si deseas irte estudia mucho, sal adelante, conviértete en una persona independiente, segura de ti, ámate como mujer y cuando eso ocurra busca a un hombre que te acompañe, no uno que te mantenga; pues si dependes económicamente de él siempre estarás humillada, con baja autoestima, y ése no puede ser el proyecto de vida de una jovencita del siglo XXI.



# —SUDOKU—

7			6					8
		6	4	1	5			
		4	7			6	2	
	6					2	9	7
	9						4	
3	4	2					5	
	1	3			8	7		
			3	6	2	9		
6					7			4

7					5	8		
		9			8	3		
	6		9	4				
		2	4					
		5		8				
9	1					7		5
5	2				6			
								3
					3		7	9

3								8
				6				
	7	1				6	2	
5		9				7		1
			1	3	9			
			5		2			
	3	8	6		4	2	7	
	6		8		3		4	
4								3

## FONDUCAR INVITA A SUS ASOCIADOS Y FAMILIARES A ESCRIBIR EN EL BOLETÍN EL CARDUMEN

Se definen los siguientes lineamientos:

- Escritos que no contengan temas partidistas, que presenten posturas políticas.
- Escritos que no contengan temas religiosos, moralistas o discriminatorios.

El Comité Editor aprobará los documentos a publicar.

Apreciado(a) lector(a): envíe sus comentarios sobre las publicaciones del Boletín a [elcardumen@fonducar.com](mailto:elcardumen@fonducar.com)

Soluciones anteriores:

1	8	5	6	4	9	2	3	7
6	4	2	1	7	3	5	8	9
7	3	9	8	2	5	6	1	4
8	7	1	4	9	2	3	5	6
4	9	6	3	5	8	1	7	2
2	5	3	7	6	1	4	9	8
5	1	4	2	8	7	9	6	3
9	6	7	5	3	4	8	2	1
3	2	8	9	1	6	7	4	5

9	7	4	5	6	8	1	2	3
1	8	5	7	3	2	4	6	9
6	2	3	4	9	1	5	7	8
4	6	8	9	2	3	7	1	5
3	5	1	6	4	7	9	8	2
7	9	2	1	8	5	6	3	4
2	1	9	8	7	4	3	5	6
5	3	6	2	1	9	8	4	7
8	4	7	3	5	6	2	9	1

3	4	2	8	9	5	6	7	1
5	6	7	1	2	3	8	9	4
1	8	9	6	4	7	5	3	2
8	1	6	2	3	4	9	5	7
2	9	5	7	6	8	1	4	3
7	3	4	9	5	1	2	6	8
6	2	3	4	8	9	7	1	5
9	5	1	3	7	2	4	8	6
4	7	8	5	1	6	3	2	9

## Notas Sociales

Fonducar hace reconocimiento y extiende felicitaciones a:

- El asociado Carlos César Cortés Mattos, por ser escogido como Presidente del Colegio de Contadores Públicos de Cartagena (CCPC) y representante del Consejo Nacional de la Contaduría Pública (CNCP) en Cartagena.

### **FONDO SOCIAL DE PREVISIÓN Y ASISTENCIA “EDGARDO MANUEL DE LA CRUZ DEL VILLAR”**

El Fondo Social de Previsión y Asistencia “Edgardo Manuel De La Cruz Del Villar”, tiene por objeto solventar necesidades especiales de calamidad del asociado, a través del otorgamiento de auxilios económicos, provenientes de contribuciones de los asociados, de la proporción de excedentes que determine la Asamblea y de otras fuentes. Tiene cubrimiento para auxilio funerario por fallecimiento del asociado, de cualquiera de sus progenitores, de su cónyuge o compañero(a) permanente, o el de cualquiera de sus hijos menores de 18 años; por calamidad doméstica o incapacidad superior a 60 días.



## Notas Exequiales

Fonducar expresa sentidas condolencias a:

- *El asociado Guillermo González Vides, por el fallecimiento de su padre Calixto González Lares.*
- *El asociado Argemiro Manuel Menco Mendoza, por el fallecimiento de su madre Librada Mendoza Prasca.*
- *La asociada Yasmín Abuabara Turbay, por el fallecimiento de su madre Marta Turbay de Abuabara.*
- *El asociado Álvaro Geney Morales, por el fallecimiento de su madre Emerita Morales de Geney.*
- *El asociado Raúl Castro Cabarcas, por el fallecimiento de su madre Sara María Cabarcas de Castro.*
- *La familia Manjarrez, por el fallecimiento del asociado Antonio Manjarres Salcedo.*
- *El asociado Ciro Alvear Sedan, por el fallecimiento de su madre Sonia Ester Sedan de Álvarez.*

# Galería Fonducar



1. Capacitación en economía solidaria
2. Capacitación en economía solidaria
3. Asamblea general anual ordinaria
4. Tarde de turbantes y café
5. Tarde de humor
6. Día de los niños