

ISSN 2955-0297

# EL CARDUMEN

Enero - Abril / 2025



**SOLIDARIDAD  
PARA EL  
BIENESTAR**

**Asamblea General Ordinaria  
de Delegados 2025.**



# Gerente o Líder al frente de una organización solidaria

En el mundo de hoy marcado por un alto grado de complejidad, turbulencia e incertidumbre en el ámbito social, económico, geopolítico, tecnológico y natural en el cual las organizaciones deben actuar, donde las variables del entorno son incontables, los directivos tienen el compromiso de comprender, adelantarse y adaptarse a los cambios y fenómenos generados en este entorno. Por lo que, para lograr la sostenibilidad y sustentabilidad en el tiempo, las decisiones estratégicas que se tomen deben ser retadoras, creativas e innovadoras.

El éxito de estas estrategias depende en gran parte del conocimiento, la capacidad y comprensión que sus directivos tengan del negocio de la organización. Además, por el estilo de liderazgo de quien en su momento tenga la responsabilidad legal de dirigir los senderos de ésta. También, se debe contar con un selecto *Capital Humano* que no solo, debe tener habilidades cognitivas y técnicas, sino también, excelentes capacidades humanas, comprometidos con los principios, valores y objetivos generales de la organización y que estén prestos a servir en el momento preciso.

Pero, para lograr esas habilidades de ese selecto *Capital Humano*, la organización debe garantizar un excelente proceso de selección, condiciones de trabajo idóneas, relaciones interpersonales y clima laboral armónicos, instalaciones adecuadas que garanticen su salud física y mental, compensaciones salariales acordes con la carga laboral asignada, las condiciones que primen en el entorno, la confianza y la empatía que el gerente o líder transmita a ese capital humano.

Si el líder o gerente logra ganarse la confianza de la Junta Directiva, conocer y tener la capacidad de interpretar

con claridad los escenarios donde se mueve la organización y mantener su equipo de trabajo en armonía para que realicen sus labores con eficiencia, eficacia y productividad, es decir, mantener un equipo de trabajo altamente efectivo. Cuando se cumplen estas condiciones se puede afirmar con un alto nivel de certeza, que se logran alcanzar resultados positivos para la organización.

Tomemos como ejemplo la organización solidaria -FONDUCAR- la cual en los últimos ocho (8) años ha tenido un crecimiento y desarrollo sostenido, pasando de 724 asociados a un total de 1500, según los informes presentados en la reunión de Junta Directiva del 16 de marzo del presente año. La firma de dos convenios uno con UNIBAC y otro con Umayor, han permitido ampliar el vínculo de nuevos asociados y generar una hermandad entre estas tres Instituciones de Educación Superior, las cuales tienen la responsabilidad de formar a la juventud de la Costa Caribe.

También, se destaca la creación de dos organizaciones CREDIMPULSO y SOLIDARE, orientadas a promover el desarrollo y bienestar social de los asociados y sus familias.



## PRESIDENTE JUNTA DIRECTIVA

ALEJANDRO BARRIOS MARTÍNEZ

## GERENTE

ORLANDO ARRIETA DÍAZ

## DIRECTOR

JESÚS ÁLVAREZ RODRÍGUEZ

## COMITÉ EDITOR

SONIA BURGOS CANTOR  
MILCÍADES ZÚÑIGA LORDUY  
EDUARDO LÓPEZ VERGARA  
ARGEMIRO MENCO MENDOZA

RODE RUIZ ROMERO  
*Asesora Comercial*

## CONTENIDO

Portada.	1
<b>EDITORIAL:</b> Gerente o Líder al frente de una organización solidaria.	2-3
<b>ADMINISTRACIÓN</b> - Mejorando Nuestros Servicios: implementación de la firma digital para las solicitudes de créditos.	4
<b>ADMINISTRACIÓN</b> - Balance Social: Plan de Bienestar Fonducar Conecta.	5-9
<b>ADMINISTRACIÓN</b> - Informe de gestión de riesgos 2024.	10
<b>ADMINISTRACIÓN</b> - Fundación solidare: impulsando el desarrollo a través de la formación y la cooperación.	11
Acerca de la Visión Empresarial.	12
Cuando la casa duerme.	13
Tu cerebro es un órgano predictivo, no reactivo.	14-15
La ética y su relevancia en los dilemas contemporáneos.	16-17
Los fanáticos y los fanatismos (1).	18-19
¿Por qué nos volvemos sensibles al ser madres?	20
... Y nos encontramos.	21
Sudoku.	22
Notas exequiales.	23
Notas sociales.	24
Contraportada.	25

## CONTÁCTENOS

Edificio Bosque Ejecutivo Centro  
Empresarial y de Negocios, oficinas  
1005-1008 (Bosque, Trans. 54 # 21A - 104).  
Teléfono: PBX 605 6517079

gerencia@fonducar.com  
gestionadministrativa@fonducar.com  
mercadeo@fonducar.com  
servicios@fonducar.com  
asesor1@fonducar.com  
asesor2@fonducar.com  
bienestar@fonducar.com  
auxiliarbienestar@fonducar.com  
contabilidad@fonducar.com  
asistentecontabilidad@fonducar.com  
gestionriesgos@fonducar.com  
gestionfinanciera@fonducar.com  
creditos@fonducar.com  
auxiliarcaditos@fonducar.com  
repcion@fonducar.com  
sistemas@fonducar.com  
auxiliar@fonducar.com

## FOTO PORTADA

Asamblea General Ordinaria  
de Delegados 2025.

Estas iniciativas forman parte del compromiso de responsabilidad social de FONDUCHAR. Además, se han desarrollado nuevas líneas de servicios enfocadas en mejorar el bienestar social y económico de la base social, beneficiando a todas las familias que forman parte de esta gran organización.

Otro importante logro es la adquisición de una infraestructura física confortable y amigable con el medio ambiente, que la hacen acogedora tanto para el equipo de colaboradores como para los asociados y visitantes en general.

Por otro lado, cabe destacar que se ha diversificado y multiplicado el portafolio de servicios económicos y de bienestar social a ofertar, con productos innovadores y muchos más beneficios que reciben los asociados de esta importante organización solidaria.

Todos estos logros se han alcanzado bajo la gerencia del Señor Orlando Arrieta, una persona con un alto conocimiento en economía solidaria, un estratega y aunado con su sencillez en el tratar.

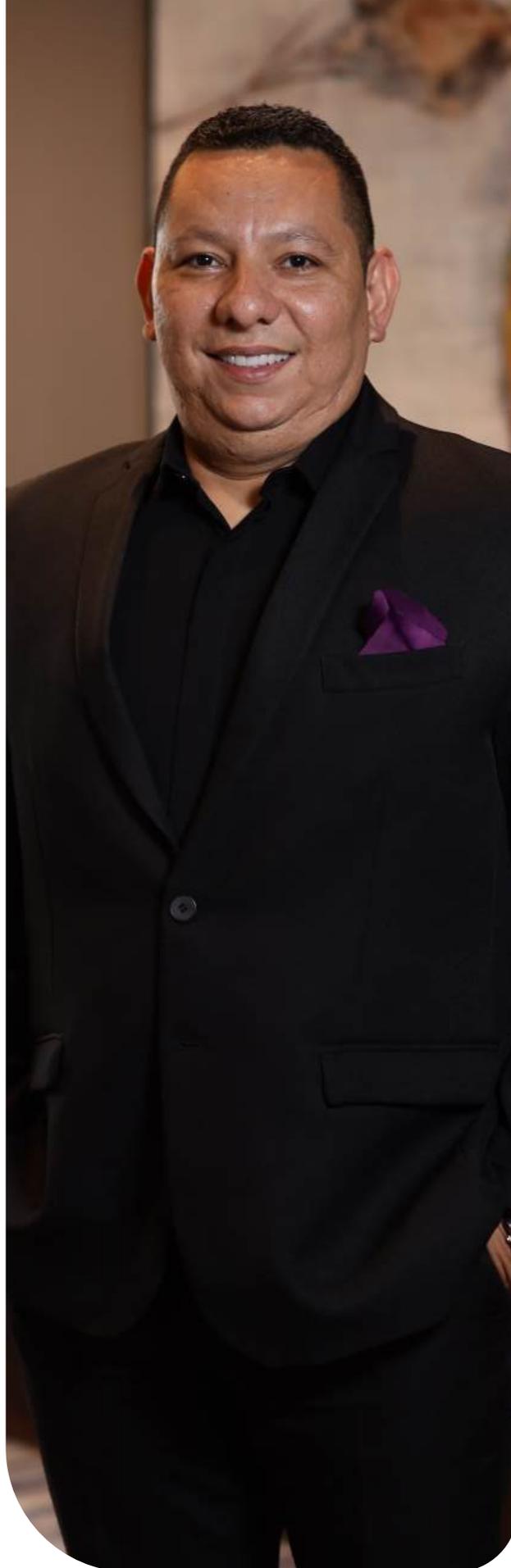
Ante estos avances, surge una pregunta: ¿es un gerente o un líder quien ha estado al frente de este dinamismo organizacional? Para mi parecer es un líder, que ha conducido los destinos de nuestra solidaria organización a puerto seguro, sorteando las dificultades, las condiciones caóticas e inciertas del entorno empresarial y siempre ha mantenido una actitud positiva, colaborativa y solidaria hacia la base social y su equipo de trabajo.

Además, ha trascendido las fronteras de nuestra organización que, por su trabajo, seriedad, compromiso, responsabilidad y disciplina, se ganó la confianza de los directivos de los fondos de empleados que conforman a esa gran organización como es ANALFE (Asociación Nacional de Fondos de Empleados), hasta el punto de que le han delegado la gran responsabilidad de presidir su Junta Directiva en el ámbito Nacional.

Expreso que me siento complacido de sus logros y estoy seguro de que ante este reto usted saldrá avante, sorteando en una forma totalmente efectiva las dificultades que se presenten en el camino. Espero que este triunfo suyo también sea un triunfo para nuestra querida organización solidaria y que la enaltezca dentro de los fondos más reconocidos de nuestro país.

**Felicitaciones y muchos éxitos le deseamos los miembros de la Junta directiva, señor Orlando Arrieta, su triunfo también lo consideramos nuestro.**

***¡Que Dios lo colme de bendiciones!***



# Mejorando Nuestros Servicios: implementación de la firma digital para las solicitudes de créditos

En Fonducar, nos transformamos constantemente para mejorar nuestros procesos y brindarles un servicio más ágil, seguro y conveniente. Con este objetivo, hemos transformado la gestión de los trámites para la legalización de solicitudes de crédito mediante la *Implementación de la firma digital*. Sabemos que el tiempo es un recurso valioso para nuestros asociados, y con este cambio, buscamos optimizar y simplificar el proceso de solicitud de créditos, ofreciendo mayor eficiencia y comodidad.

## ¿Qué es la Firma Digital?

Es una herramienta tecnológica avanzada que permite firmar documentos de manera electrónica, garantizando la autenticidad e integridad de la información. A través de una plataforma certificada, en su correo electrónico recibirá un enlace seguro para acceder a los documentos correspondientes. Este avance no solo facilita el proceso de firma, sino que también fortalece la seguridad en la gestión de documentos.

## ¿Por qué Implementamos la Firma Digital?

La decisión de implementar la firma digital en Fonducar responde a una serie de objetivos que nos permiten mejorar la calidad de nuestros servicios y ofrecerles a nuestros asociados una experiencia más eficiente y segura. A continuación, destacamos algunos beneficios claves:

- 1. Eficiencia en el proceso de legalización:** uno de los principales beneficios de la firma digital es la agilización de los trámites. Esta herramienta permite completar el proceso de forma rápida, optimizando los tiempos de respuesta y reduciendo los tiempos en la gestión de las solicitudes de crédito.
- 2. Accesibilidad y comodidad:** ya no será necesario que nuestros asociados se desplacen hasta nuestras oficinas para firmar los documentos relacionados con las solicitudes de crédito. Ahora podrán realizar este proceso de manera rápida, segura y desde cualquier lugar.
- 3. Mayor seguridad:** la firma digital es una de las formas más seguras de autenticar un documento. Este sistema garantiza que los documentos no puedan ser alterados después de ser firmados y utiliza mecanismos criptográficos avanzados para asegurar que solo el firmante autorizado pueda realizar el proceso, protegiendo así la integridad de la información.

- 4. Cumplimiento legal:** la firma digital tiene plena validez legal, lo que significa que los documentos firmados digitalmente tienen la misma validez, que aquellos firmados de manera tradicional en papel.
- 5. Cuidado del medio ambiente:** al reducir el uso de papel, estamos contribuyendo activamente a la protección del medio ambiente y fomentando prácticas más sostenibles dentro de nuestra organización.

## ¿Cómo Funciona la Firma Digital?

El proceso de firma es sencillo, rápido y totalmente seguro. A continuación, le explicamos los pasos detallados:

- 1. Recepción de los documentos:** una vez aprobada su solicitud, recibirá un correo con los documentos necesarios para completar la legalización de su crédito aprobado.
- 2. Firma digital:** a través de un enlace seguro, podrá firmar los documentos de manera electrónica. Este sistema es fácil de usar y garantiza que su firma sea válida.
- 3. Confirmación de la firma:** una vez firmado digitalmente el documento, recibirá una notificación de confirmación, asegurándole que el proceso ha sido completado con éxito.
- 4. Archivos guardados de forma segura:** los documentos firmados digitalmente se almacenarán en una plataforma segura.

## ¡Estamos aquí para ayudarle!

Sabemos que la transición hacia nuevas tecnologías puede generar algunas preguntas, y por eso, queremos asegurarnos de acompañarlo en cada paso de este proceso. Nuestro equipo está a su disposición para brindarle el apoyo necesario y resolver cualquier duda que pueda presentarse. La implementación de la firma digital es una de las muchas iniciativas que estamos llevando a cabo como parte de nuestro compromiso por ofrecerle un servicio más eficiente y seguro.

En Fonducar, seguimos trabajando en nuestra transformación tecnológica para ofrecerle un servicio cada vez mejor. Gracias por ser parte de nuestra comunidad.

¡Sigamos avanzando  
juntos hacia el futuro!

# BALANCE SOCIAL 2024

## Plan de Bienestar Fonducar Conecta

Durante 2024, en el plan "Fonducar Conecta" se desarrollaron actividades orientadas a celebrar la vida, reconocer fechas especiales y promover el bienestar de los asociados y sus familias a través de seis programas clave:

No.	Programas Bienestar Social	Beneficiados	Inversión
1	Brillando Juntos: Celebraciones y Reconocimientos	7.451	\$ 1.014.123.764
2	Educación Solidaria	207	\$ 3.260.000
3	Emprende Tu Futuro	248	\$ 26.961.100
4	Bienestar Integral	332	\$ 27.197.528
5	Conectando Beneficios	882	\$ 2.196.500
6	Programa Solidaridad en Red (Auxilios y actividades solidarias)	233	\$ 148.304.652

Así mismo, se realizaron los sorteos del Bono Solidario en cumplimiento del reglamento:

Bono Solidario 2024	Beneficiados	Total
Ganadores de los sorteos	35	\$ 70.000.000

<b>Total Inversión Social</b>	<b>9.388 Beneficiados</b>	<b>\$ 1.292.043.544</b>
-------------------------------	---------------------------	-------------------------

### Brillando Juntos: Celebraciones y Reconocimientos

La familia fonducarista vivió momentos significativos en fechas especiales, de los cuales se destaca la Fiesta de la Solidaridad y la entrega de un práctico y moderno Cooler Backpack como obsequio navideño, en reconocimiento a la valiosa contribución.

<b>Resultados</b>	<b>Beneficiados</b> 7.451	<b>Actividades</b> 10	<b>Inversión</b> \$ 1.014.123.764
-------------------	------------------------------	--------------------------	--------------------------------------

No.	Actividades	Beneficiados	Inversión
1	Obsequio navideño 2023 entregado en enero 2024	1.252	\$ 1.802.800
2	Obsequio cumpleaños	1.235	\$ 66.386.592
3	Día del niño - de 0 a 4 años	48	\$ 6.942.566
4	Día del niño - de 5 a 12 años	103	\$ 5.197.000
5	Cena de celebración: madres extraordinarias	255	\$ 31.191.821
6	Semana del maestro - (logística y coffe bar)	755	\$ 3.718.800
7	Municipios: juntos en familia, cena especial para padres y madres	252	\$ 27.138.667
8	Cena de celebración: padres extraordinarios	121	\$ 27.062.379
9	Obsequio navideño 2024	1.245	\$ 146.748.000
10	Fiesta de la solidaridad	2.185	\$ 697.935.139
<b>Total</b>		<b>7.451</b>	<b>\$ 1.014.123.764</b>



### Programa Educación Solidaria

El programa Educación Solidaria promueve valores y conocimientos sobre la economía solidaria, fortaleciendo el sentido de pertenencia de los asociados. Se destaca el Primer Encuentro Solidario, un espacio estratégico para acercar a los asociados, difundir beneficios, resolver inquietudes y recoger sugerencias que impulsan la mejora continua.



No.	Actividades	Beneficiados	Inversión
1	Capacitación básica en economía solidaria	199	\$ 3.260.000
2	1er encuentro solidario	8	\$ 0.00
<b>Total</b>		<b>207</b>	<b>\$ 3.260.000</b>

### Programa Emprende Tu Futuro

El Programa Emprende tu Futuro tiene como objetivo fortalecer las habilidades emprendedoras y promover la innovación y la autosostenibilidad entre los asociados y sus familias. Durante 2024, se desarrollaron seis actividades estratégicas financiadas con recursos FODES, con un enfoque especial en las poblaciones adulta mayor e infantil, resaltando el emprendimiento como una herramienta clave para la inclusión y el desarrollo personal.



No.	Actividades	Beneficiados	Inversión
1	Curso emprendedores con propósito	33	\$ 6.359.000
2	Adulto mayor taller emprende tejiendo	26	\$ 1.717.100
3	Diplomado empredeplus	33	\$ 8.235.000
4	Cultura del ahorro niños y jóvenes líderes fonducahorrito grupo 1 y 2	36	\$ 4.233.000
5	Manualidades navideñas	120	\$ 6.417.000
<b>Total</b>		<b>248</b>	<b>\$ 26.961.100</b>



### Programa Bienestar Integral

El programa **Bienestar Integral** desarrolló actividades para fomentar el bienestar físico, mental, social y financiero de los asociados, con un enfoque integral y el apoyo de aliados estratégicos.

<b>Resultados</b>	➔	<b>Beneficiados</b> 332	<b>Actividades</b> 7	<b>Inversión</b> \$ 27.197.528
-------------------	---	----------------------------	-------------------------	-----------------------------------

No.	Actividades	Beneficiados	Inversión
1	Salud mental: inteligencia emocional	22	\$ 638.000
2	Actividad para parejas - paseo flamante Catamarán en alianza con oxohotel	18	\$ 0.00
3	Paseo flamante catamarán - plan amigos	6	\$ 0.00
4	Conferencia virtual: tendencia en el campo de la gestión en salud	8	\$ 0.00
5	Conferencia virtual: planificación financiera personal	22	\$ 0.00
6	<b>Visita municipios noviembre</b>	247	\$ 26.559.528
7	Conversatorios de los jueves	9	\$ 0.00
<b>Total</b>		<b>332</b>	<b>\$ 27.197.528</b>



## Programa Conectando Beneficios

En 2024, **Fonducar Móvil** se destacó dentro del programa **Conectando Beneficios** con visitas semestrales a la Universidad de Cartagena, en las cuales se promovieron los servicios por convenios y las alianzas comerciales, para fortalecer el bienestar y sentido de pertenencia de los asociados.

**Resultados**

**Beneficiados**  
882

**Actividades**  
2

**Inversión**  
\$ 2.196.500

No.	Actividades	Beneficiados	Inversión
1	Una visita por semestre - fonducar móvil	160	\$ 1.531.800
2	Convenios / alianzas comerciales	722	\$ 664.700
<b>Total</b>		<b>882</b>	<b>\$ 2.196.500</b>



## Programa Solidaridad en Red

En este programa encontramos las actividades desarrolladas a través de los recursos del Fondo de Solidaridad y del Fondo Social de Previsión y Asistencia, los detalles a continuación:

**FONDO SOCIAL DE PREVISIÓN Y ASISTENCIA.** A continuación, se presenta relación de auxilios solidarios otorgados en los años 2020 hasta el 2024:

CONCEPTO	AÑO 2020	AÑO 2021	AÑO 2022	AÑO 2023	AÑO 2024
Auxilios Funerarios	28	46	39	30	37
Auxilio por Calamidad relacionado con hecho fortuito por daño en vivienda o residencia	0	12	1	-	-
Auxilios por Enfermedad (Incapacidad)	4	2	5	8	5
Auxilios por Covid-19	16	103	-	-	-
<b>Total, Auxilios Entregados</b>	<b>48</b>	<b>163</b>	<b>45</b>	<b>38</b>	<b>42</b>

Fuente: Base de datos Fonducar.

CONCEPTO	AÑO 2020	AÑO 2021	AÑO 2022	AÑO 2023	AÑO 2024
Auxilios Funerarios	\$ 56.956.386	\$ 97.211.142	\$ 83.817.052	\$ 82.360.000	\$ 113.100.000
Auxilio por Calamidad relacionado con hecho fortuito por daño en la vivienda o residencia	0	\$ 25.191.089	\$ 2.000.000	0	0
Auxilios por Enfermedad (Incapacidad)	\$ 15.361.552	\$ 10.902.312	\$ 24.000.000	\$ 19.720.000	\$ 18.850.000
Auxilios por Covid-19	\$ 8.000.000	\$ 51.500.000	-	-	-
Total, Auxilios Entregados	48	163	45	38	42
Total, recursos entregados por concepto de auxilios	\$ 80.317.938	\$ 184.804.543	\$ 109.817.052	\$ 102.080.000	\$ 131.950.000

Fuente: Base de datos Fonducar.

### Actividades De Solidaridad

Con el apoyo del Comité de Solidaridad de Fonducar se realizaron las siguientes actividades solidarias y de responsabilidad social empresarial:

No.	Actividades	Beneficiarios	Inversión	Observaciones
1	Soy solidario apoyo la labor Social	141	\$ 1.800.000	Donación otorgada a Funvivi, Fundevida y Fundación Oncológica Guerreras por la Vida.
2	Acompañamiento solidario en casos de calamidad	37	\$ 10.329.652	Auxilios solidarios aprobados, visitas domiciliarias, entrega de anchetas de frutas y tarjeta de pronta mejoría a asociados, coronas fúnebres, tarjetas de condolencia.
3	Auxilios por nacimiento o adopción de hijos de asociados	13	\$ 4.225.000	Auxilios solidarios por nacimiento o adopción de hijos.
<b>Total</b>		<b>191</b>	<b>\$ 16.354.652</b>	

Fuente: Base de datos Fonducar.



# INFORME DE GESTIÓN DE RIESGOS 2024

El Sistema Integrado de Administración de Riesgos de Fonducar (SIAR) está basado en las directrices impartidas en el Título IV de la Circular Básica Contable y Financiera expedida por la Superintendencia de Economía Solidaria de Colombia. El objetivo principal de este sistema es identificar, medir, controlar y monitorear los riesgos que puedan afectar a la organización.

## SIAR

Integra cinco subsistemas, los cuales se gestionan con el apoyo de la Dirección de Riesgos del Fondo, el Comité de Riesgos y el Comité de Riesgo de Liquidez. Se aplican metodologías y herramientas especializadas para evaluar los diferentes tipos de riesgos, garantizando una gestión eficiente y oportuna.



## SARLAFT:

El Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo tiene por objetivo prevenir el relacionamiento del Fondo con actividades ilícitas. Para su gestión se implementaron acciones orientadas a la identificación de operaciones financieras inusuales y sospechosas, además de ejecutar programas de formación dirigidos al personal encargado de apoyar estas labores. Del mismo modo se realizaron todos los reportes exigidos por la ley.

Fonducar opera con un SARLAFT eficiente que garantiza la prevención y control de actividades ilícitas como el lavado de activos y la financiación del terrorismo.

## SARM:

El Sistema de Administración de Riesgo de Mercado busca mitigar pérdidas derivadas de fluctuaciones en las condiciones del mercado. Para esto durante el año 2024 se realizó seguimiento permanente a riesgo de tasa de interés y a la calidad de títulos constituidos por el Fondo.

## SARL:

El Sistema de Administración de Riesgo de Liquidez tiene como propósito garantizar la disponibilidad de recursos para cumplir compromisos contractuales sin incurrir en pérdidas significativas. Durante las actividades desarrolladas en el marco de este sistema, se hizo seguimiento permanente a tasas de interés, fondo de liquidez, indicadores y niveles de concentración de operaciones de Fonducar.

## SARC:

El Sistema de Administración de Riesgo de Crédito tiene como función mitigar el riesgo de incumplimiento de obligaciones por parte de los deudores. En 2024, su gestión incluyó la supervisión del cumplimiento de la normativa sobre otorgamiento, seguimiento y recuperación de créditos, así como el monitoreo de los indicadores de riesgo de cartera.

## SARO:

El Sistema de Administración de Riesgo Operativo tiene como objetivo prevenir pérdidas financieras o daños reputacionales derivados de deficiencias en los procesos internos o eventos externos. Para ello, Fonducar implementa una planeación estratégica y un Sistema de Gestión de Calidad alineado con la norma NTC-ISO 9001:2015. Este sistema incluye manuales, procesos, procedimientos y documentación orientados a garantizar la eficiencia y efectividad en sus operaciones. Además, la organización promueve programas de formación y evaluación dirigidos a sus colaboradores, fortaleciendo así la gestión del riesgo y la mejora continua.

Del mismo modo se ha trabajado en el fortalecimiento de la infraestructura tecnológica y se realizaron auditorías de calidad y auditorías por parte de la revisoría fiscal, fortaleciendo la transparencia y el control interno.

Durante 2024 Fonducar dio cumplimiento a las directrices impartidas en materia de gestión de riesgos para cada uno de estos sistemas. Asimismo, se promovió una cultura organizacional orientada a la prevención y mitigación de riesgos, asegurando el cumplimiento de la normativa vigente y el fortalecimiento institucional.



## IMPULSANDO EL DESARROLLO A TRAVÉS DE LA FORMACIÓN Y LA COOPERACIÓN

En un mundo donde la educación y la cooperación son pilares fundamentales del crecimiento social y económico, diversas iniciativas están marcando la diferencia en la vida de muchos. A través de programas de formación y proyectos de cooperación, se están creando oportunidades de aprendizaje y desarrollo para fortalecer la economía solidaria y fomentar el emprendimiento.

### Actividades de Formación

Uno de los ejes estratégicos es la capacitación de los miembros clave dentro de las organizaciones de economía solidaria. La formación dirigida a la Junta Directiva, el Comité de Control Social y los Delegados se desarrolla en alianza con distintos fondos de empleados de la región. Estas capacitaciones se enfocan en control, dirección y democracia, promoviendo una gestión eficiente y transparente.

### Curso virtual de Economía Solidaria

Esta formación tiene como objetivo principal fortalecer el conocimiento y las habilidades de los asociados en torno a los principios, valores y prácticas de la economía solidaria. A través de esta iniciativa, los participantes adquieren herramientas para contribuir activamente al crecimiento y la sostenibilidad de sus organizaciones.

### Formación en Emprendimiento

El espíritu emprendedor es un motor clave para la autonomía económica. Por ello, se han implementado programas de formación que incentivan el desarrollo de habilidades empresariales en los asociados y sus familias, brindándoles herramientas para crear y gestionar sus propios negocios.

### Otras Formaciones

Además de estos programas, se han desarrollado capacitaciones en diversas áreas clave:

- Plan de Marketing para ahorro contractual.
- Curso de Excel en niveles básico, intermedio y avanzado.
- Taller práctico en planeación tributaria.
- Taller sobre la cultura del ahorro dirigido a niños y adolescentes.
- Curso de manualidades navideñas.
- Taller Creatividad sin límites.
- Gestión de la innovación en las organizaciones.

### Proyectos de Cooperación Nacional e Internacional

La cooperación entre distintas entidades ha permitido la implementación de proyectos de alto impacto social. En alianza con la Facultad de Odontología y la Fundación Solidare, se dio inicio al programa **"De 100 al éxito, No más deserción en la U"**, cuyo plan piloto comenzó en el segundo semestre de 2024.

Este programa busca reducir la deserción universitaria mediante el apoyo integral a estudiantes en situación de vulnerabilidad. En su primera etapa, benefició a 6 jóvenes proporcionándoles:

- Alimentación diaria.
- Auxilio de movilidad.
- Apoyo psicosocial y educación financiera.

### Impacto Social

El impacto de estas iniciativas se refleja en la cifra de 1.007 beneficiados hasta la fecha, demostrando que la educación y la cooperación pueden transformar vidas y fortalecer el tejido social.

El compromiso con la formación y el desarrollo social sigue siendo una prioridad, promoviendo la construcción de comunidades más equitativas y sostenibles a través del aprendizaje y la solidaridad.



# Acerca de la Visión Empresarial

La visión empresarial debe estar impregnada de mucha actitud que le de forma al sueño. Es que cuando hablamos de visión, nos proyectamos en el tiempo, mirando hacia adelante.

Un profesional de hoy, ejerciendo en administración, identifica su objeto social convirtiéndolo en un proyecto a plazos, que estimará los tiempos y las realizaciones, entendiendo que habrá metas para alcanzar a corto plazo, a mediano y a largo plazo.

La proyección deberá ir acorde a los objetivos generales de su organización y deberá integrar en un esfuerzo en equipo los desarrollos para que el pensamiento sistémico sea el motor progresivo que fortalezca lo que es el trabajo individual de los miembros del staff operativo y directivo.

**La visión, es aprehendida por todos y haciéndola parte de cada uno en la organización empresarial, da un rumbo claro de hacia dónde se deben dirigir los esfuerzos para que los objetivos se vean alcanzados, alcanzando las metas trazadas.**

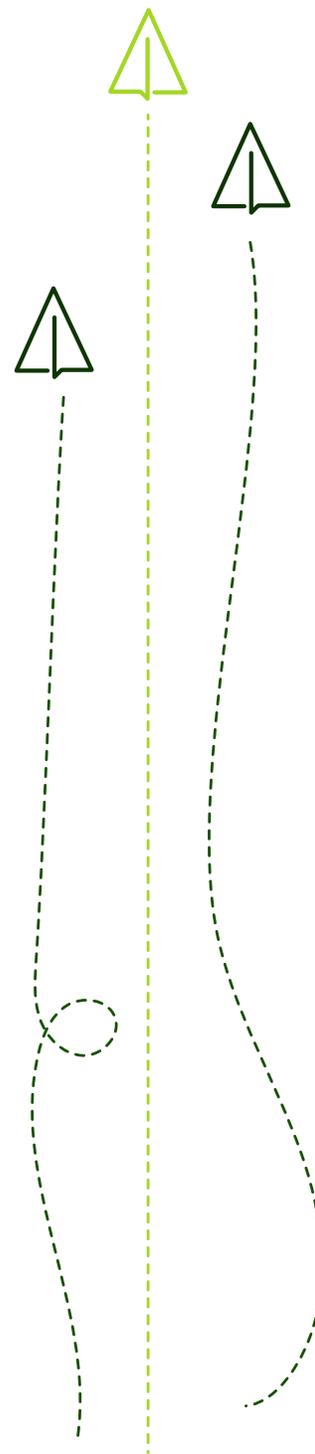
La medición permanente de los desarrollos ira dando claridad a los ejercicios.

Se hace necesario el control, como función de la administración, que permita medir resultados y relacionarlos con los objetivos y su proyección en el tiempo.

La empresa no puede ser un barco a la deriva, debe tener claramente identificada su visión: el sueño significará proyectarse con seguridad, identificar el puerto al cual queremos llevar nuestra embarcación.

Un norte definido nos permite poder determinar, para los casos en que el desarrollo nos exija actuar para cimentar y corregir, acciones preventivas o correctivas que seguramente y gracias a la visión clara, se constituirán en opciones reales de sostenimiento de las tareas.

La visión nos lleva a saber realmente qué queremos, a dónde queremos llegar, qué queremos alcanzar, los tiempos en los cuales se lograrán los objetivos y metas. Tener una visión clara fortalece la dirección y la administración de la gerencia empresarial.





# Cuando la casa duerme

Hortensia Naizzara Rodríguez González / **Escritora**

Cuando la casa duerme, los sigilos se escuchan en mi jardín, las florecillas moradas caen húmedas para rejuvenecer al pequeño árbol Isabel II, en mi habitación los sueños de la infancia perviven en mi memoria, habitan los poemas guardados en una gaveta azul desde hace algunos años, los veo andar y caminar descalzos en búsqueda de una bocanada de aire fresco, vuelan sobre la altura de las palmeras de mi jardín, les incomoda la oscuridad. Un revuelto de letras y palabras, salen a dar una vuelta frente al mar, cerca del Fuerte San Sebastián del Pastelillo, ingresan a una embarcación y dan la vuelta a la Bahía de Cartagena, saludan a los hombres y mujeres que viven en las calles, le ofrecen un café, el café y la poesía se llevan bien.

Ciertamente las palabras disfrutan de su libertad, para ellas no existen semáforos, ni departamentos de inmigración. Sueño con la armonía y la armónica de aquel joven ciego que hace algunos años escuchábamos en las calles y esquinas del Puerto y en los busecitos que cruzaban por la Isla de Manga. Un olor fuerte a mango dulce, guayabas maduras y agua de mar me sacude e impregna la casa en la noche.

La casa duerme, le da sentido a la devoción por el silencio, el silencio es un efectivo remedio para curar enfermedades del cuerpo y dolencias del alma, hablar demasiado le hace mal al cuerpo. Recuerdo aquella escena en la que el Rey de España Juan Carlos I le dijo al ego del hombrecito de Venezuela ¿ Por qué no te callas? En la celebración de la XVII Cumbre Iberoamericana, en Santiago de Chile (2007). La habladoría daña el alma y el sonen, que es el sentimiento más profundo que habita en nosotros, el sonen trae el satori, la iluminación, la creatividad en silencio, la sabiduría ancestral de las abuelas y abuelos, percibo el silencio sanador divino en mis células, el sigilo escucha mi voz interior, tu voz interior, aun cuando el mar tira y afloja sus olas nocturnas. El mar no duerme, la casa sí, la vida es un soplo, la armonía nos visita, la casa duerme, recibe en silencio los pasos de la armonía, "arquitectura perfecta del cuerpo, selva devoradora de soledades, huracán redimiendo los presagios del alma, atmosfera del ser y del no ser. Semilla de canto, rio interior, mar abierto, brazos extendidos, perfume del barro húmedo, perfume de la lluvia recién caída" del poema armonía, por H. Naizzara Rodríguez, del libro: Celeste vicio de mis días, 1994. Editorial Lealón, Medellín.

El oficio del silencio se cruza en mi pensamiento, duermo en sosiego y serenidad, cuando la casa duerme escucho los susurros de grillos enamorados, lagartijas haciendo

huequitos en la pared, las lagartijas se comen a los bichos y protegen los libros de mi cuarto de lectura.

Ahora no llegan las mariposas amarillas porque el escandaloso vecino de al lado ha cercenado el árbol de mango de azúcar que yo un día sembré hace más de 15 años, la casa percibe ese halito de tristeza y dolor del árbol cortado, la casa ha llorado y he sentido su dolor en mis huesos, perder un árbol es perder una vida de cuidados y mimos para que el árbol creciera, así lo conocen los campesinos que siembran yuca, café, plátano, maracuyás, y ese olor inigualable de la chirimoya. Por eso ahora siembro mangos en bolsas de leche para pegarlos en el parque de mi barrio. Siembro para calmar la dolencia espiritual de la pérdida del árbol de mango que yo sembré. El hombre que mata un árbol es un hombre ciego y arruinado, porque no se puede dañar la naturaleza sin recibir a cambio el boomerang que ella devuelve.

**Anoche la casa dijo, que le hacen falta los niños, ellos llegan pronto, le hablo yo, traen canciones de navidad que aprendieron en el Jardín Root School, los niños traen abrazos, sonrisas y gratitud en sus corazones, Emiliana, Matías y Lucas Cárdenas le han pedido a la casa de la abuela que tenga aroma a viandas navideñas, pasteles, tamales, me han agradecido porque pueden venir a verme. La gratitud es mía porque cuando despierte la casa iremos a la playa de Manzanillo a contemplar el mar y jugar a hacer castillos de arena. Entre tanto, la casa se humedece con el vapor de agua de mar, las burbujas del agua de mar marcan la huella de mis pies y de los niños, los triples Cárdenas.**

Le dije a papá que la casa habla de noche, me dijo que eso no podía ser, que eso no era así. Le insistí a mi padre que la casa habla de noche y debía estar acucioso a escucharla, me miró descreído, papá preguntó ¿qué dice la casa cuando duerme? Yo le contesté que quería saborear los olores del casabe con dulce de plátano maduro de mi abuela y del enyucado, así fue como empecé a rallar el coco, la yuca, saborear el anís en la palma de mis manos, rallar el queso, untarle una pizca de sal y mantequilla, olfatear ese olor particular del casabe.

Papá aún descreído me pidió: - dame una pista para escuchar la casa que habla- le dije: junta tus manos y cierra los ojos, percibes el aroma de la manzanilla, anís estrellado y clavitos de olor, ¿lo percibes? Sí, contestó papá. Escucha, escucha a la casa, eso hizo y dijo: no escucho nada. Le dije vuelve a cerrar los ojos, junta las manos en actitud de oración y serena el pensamiento, entonces podrás escuchar la casa cuando duerme. Me dijo escuché el sonido del mar que arrastra piedrecillas, las olas que vienen y van y los totumos que caen en mi patio. Le dije a papá: has tenido un buen comienzo.

# Tu cerebro es un órgano predictivo, no reactivo.



*“Nuestra propia ignorancia magnifica los discursos inteligentes”*  
**Michel Foucault.**

**H**oy nos sentimos maravillados por los alcances de la inteligencia artificial (IA) y la revolución que genera en nuestras vidas. De las preguntas que sostienen el debate nos dedicaremos a la siguiente: ¿la IA tiene consciencia o llegará el momento en que superará la inteligencia humana? A pesar de todos los avances tecnológicos que se están desarrollando, hay un conjunto de experiencias que todavía no pueden emular, por ejemplo: la forma como el cerebro humano construye significado emocional.

Se dice en los ámbitos académicos y en los medios de comunicación, que las computadoras pueden llegar “a detectar las emociones” en los seres humanos; incluso, plataformas como Facebook, WhatsApp e Instagram, tienen emoticonos que, en teoría, pueden resumir el estado de ánimo o las emociones que estamos viviendo en el momento. Pero si le dijera estimado lector, que ningún ser humano y menos una máquina, puede determinar el estado emocional de otro ser vivo con precisión, todo esto es por una sencilla razón: las emociones son eventos contruidos por el cerebro, no son reacciones a estímulos externos, no hay circuitos emocionales que “se activan” cuando nos pasa algo, tampoco hay un cableado neuronal que funciona para sacar a la superficie el miedo o la alegría.

Esas metáforas de cableado, circuito, activación, son solo eso, metáforas que intentan explicar un fenómeno cerebral tan complejo y, a la vez fascinante, que nos permite valorar la magnificencia del cerebro como producto de la evolución. En suma, nuestro cerebro no reacciona a un insulto del jefe o cuando descubrimos una mentira, el cerebro construye la emoción en el instante en el que se produce el evento, lo que hace es aprender sobre una situación y reducir la incertidumbre, porque su misión primaria es ahorrar energía para poder mantener el cuerpo vivo.

Parece una idea contraintuitiva, pero la neurociencia nos ha mostrado hasta hoy, que somos más que un cableado o circuito cerebral.

Para entender este panorama, debemos presentar la idea central que sostiene este argumento. El cerebro es un órgano de control que evolucionó con una tarea específica, y es el mantenimiento del cuerpo, su función principal es controlar, las 24 horas del día, las hormonas, el flujo sanguíneo, el sistema inmune y a la vez, como si fuera poco, los pensamientos, las sensaciones y los sentimientos.

Estas tareas generan un gasto metabólico importante, así que todas las mañanas después de un sueño reparador o de una noche de copas, el cerebro realiza un proceso de contabilidad energética que se conoce como *alostasis*; que es una modelación predictiva que prepara al cuerpo, anticipándose a sus necesidades.

El resultado de esa evaluación se conoce como *interocepción*, que es un mapa de las sensaciones físicas, como ese proceso no tiene ningún significado psicológico inherente, le llamamos *emoción*, el cerebro crea un estado emocional después de haber realizado una evaluación interna de su presupuesto corporal, de las señales externas del ambiente (*exterocepción*), las experiencias pasadas similares, la planificación de las tareas que tenemos que ejecutar en el día, y para agregar un poco más de trabajo, intentar adivinar la intención de otros cerebros que interactúan con el mío.

Este conjunto de señales internas y externas generan un estado de ánimo, que se mueve entre agradable y desagradable, dependiendo de la actividad que nos toca realizar. Si es algo que no hemos experimentado antes, el gasto metabólico será mayor, así que la señal será de angustia o ansiedad porque el cerebro, como su función primordial lo indica, intentará reducir la incertidumbre en un mundo de constante cambio.

Para ejemplificar la creación de significado del cerebro predictivo, pensemos en un ser vivo como el toro, el animal que supuestamente “reacciona” con emociones de furia ante el color rojo. Recordemos que el toro no ve el color rojo, para ser más precisos, la experiencia cromática del rojo no existe en su cerebro, debido a que su estructura ocular es dicromática (dos conos) a diferencia de los humanos que percibimos el rojo, porque nuestra retina tiene tres tipos de conos sensibles a diferentes longitudes de onda de la luz (larga, media y corta) esta configuración se llama sistema de visión tricromática.

La “experiencia de furia” del toro es una producción de significado del cerebro humano hacia una acción que desarrolla el animal, somos nosotros los que construimos por consenso, que el animal experimenta una “emoción de furia” al exponerlo al color rojo. La evidencia científica nos dice que la acción del animal está condicionada a su propia experiencia corporal, es decir, que el toro buscará primero proteger su cuerpo, lo que llaman “bravura” en el contexto taurino, es la conjetura alostásica cerebro-cuerpo, para poder tener la energía suficiente para proteger sus heridas y sanar en un tiempo más corto. La asignación de significado emocional la construye el cerebro humano a través de la categorización del evento, no hay un circuito de furia ni en el toro, ni en el humano, es nuestro cerebro que crea la experiencia de “furia” con los recursos que tiene disponible, con toda la red del cerebro, el cuerpo y el ambiente, casi nada.

Lo que llamamos emoción es el resultado de señales internas del cuerpo, articuladas con información del ambiente que se entrecruzan con las experiencias pasadas y el aprendizaje en acción que hace el cerebro, en cada una de las actividades que estamos realizando en el momento. Si la tarea es complicada, a esa experiencia el cerebro dará un presupuesto que en nuestro significado percibimos como miedo o furia. Si hace daño al cuerpo construirá la experiencia de asco, todo se hace en vivo, en la acción presente, usted está leyendo este artículo y según sus categorizaciones estará conjugando una emoción de alegría o enfado según la conjetura que esté prediciendo.

Tu cerebro predice según tu pasado y el gasto metabólico de tu organismo. Somos nosotros los que construimos las emociones en relación a la información que obtenemos de los demás y las interacciones con los objetos, esa tecnología biológica es difícil de encontrar en las máquinas de inteligencia artificial, que, por ahora, en el tema de la detección de emociones, están



# La ética y su relevancia

## en los dilemas contemporáneos

En un mundo marcado por crisis humanitarias, avances tecnológicos sin precedentes y desafíos políticos cada vez más complejos, la ética de Emmanuel Levinas cobra una relevancia particular. Su noción de la alteridad y la responsabilidad infinita hacia el otro, ofrece un marco filosófico para repensar cuestiones como los derechos humanos, la inteligencia artificial y la política global. En este ensayo, se abordará cómo su pensamiento puede iluminar y desafiar los enfoques actuales en estos ámbitos.

### Problema ético: la deshumanización en la era digital

Uno de los principales dilemas éticos contemporáneos es la progresiva deshumanización en las interacciones políticas, sociales y tecnológicas. La automatización del trabajo, la toma de decisiones algorítmicas y la creciente distancia entre gobernantes y ciudadanos generan un mundo donde la relación cara a cara, central en la ética levinasiana, se ve debilitada. ¿Cómo podemos garantizar que las decisiones políticas y tecnológicas respeten la irreductible singularidad del otro?

La era digital ha transformado nuestras vidas, proporcionando avances inimaginables en comunicación, acceso a información y desarrollo tecnológico. Sin embargo, también ha traído consigo desafíos éticos significativos, entre los cuales destaca la deshumanización. Este fenómeno, caracterizado por la pérdida de conexión emocional y la percepción de las personas como meros datos o avatares, plantea serias preguntas sobre nuestra capacidad para mantener la empatía y la humanidad en un mundo cada vez más virtual.

Una de las principales manifestaciones de la deshumanización digital se da en las interacciones en línea. En redes sociales, foros o plataformas de comentarios, la falta de contacto cara a cara fomenta comportamientos como el acoso, los insultos y el discurso de odio.

Las personas, al no ver las consecuencias inmediatas de sus palabras, tienden a despojar a los demás de su humanidad, tratándolos como "otros" ajenos y no como individuos reales con emociones.

Para contrarrestar este problema ético, es fundamental fomentar una cultura digital basada en la responsabilidad y la empatía. Las plataformas tecnológicas deben implementar regulaciones más efectivas contra el discurso de odio y promover interacciones positivas. Al mismo tiempo, es crucial educar a las personas sobre el impacto de sus acciones en línea y recordar la importancia de la conexión humana, incluso en entornos virtuales.

Por otro lado, el auge de la inteligencia artificial y la automatización ha llevado a la sustitución de labores humanas por máquinas, lo que si bien ofrece eficiencia, también puede reducir la valoración de las capacidades y contribuciones humanas. En sectores como la atención al cliente o la educación, la interacción personal está siendo reemplazada por algoritmos, lo que genera preocupación sobre el deterioro de la empatía y la comprensión en esos contextos.

Además, el manejo de datos personales es otro terreno donde se evidencia la deshumanización. Los individuos se convierten en "usuarios" o "perfiles" cuyo valor es medido en términos de métricas y patrones de consumo, perdiendo su dimensión como seres humanos completos.



## La responsabilidad ética frente al desarrollo tecnológico

El desarrollo tecnológico ha sido un motor indiscutible de progreso, transformando sociedades y mejorando la calidad de vida en diversos ámbitos. Sin embargo, su rápido avance plantea la necesidad de abordar con seriedad la responsabilidad ética inherente a su creación, implementación y uso. Este compromiso ético no solo recae en los desarrolladores y empresas tecnológicas, sino también en los gobiernos, instituciones y en cada individuo como usuario de estas tecnologías.

Uno de los aspectos clave de esta responsabilidad es garantizar que las innovaciones tecnológicas respeten los derechos fundamentales. Esto incluye la privacidad, la igualdad y la libertad. Las tecnologías basadas en inteligencia artificial, por ejemplo, deben ser diseñadas para evitar sesgos que perpetúen la discriminación o excluyan a ciertos grupos de la sociedad. Además, la recopilación y el uso de datos personales deben ser transparentes, con el consentimiento informado de los usuarios.

Otro elemento crucial es el impacto social del desarrollo tecnológico. La automatización y la digitalización, aunque mejoran la eficiencia, también tienen el potencial de generar desigualdades económicas y pérdida de empleos. Es imperativo que los responsables del desarrollo tecnológico consideren estas repercusiones y promuevan soluciones que fomenten la equidad, como programas de reentrenamiento laboral y acceso inclusivo a las nuevas tecnologías.

Asimismo, la sostenibilidad ambiental debe ser una prioridad. El desarrollo tecnológico debe alinearse con prácticas responsables que minimicen el impacto ecológico, promoviendo la eficiencia energética, el reciclaje de componentes y la reducción de desechos electrónicos.

Por último, la educación y la ética deben ocupar un lugar central en la tecnología. Fomentar una comprensión amplia de los riesgos y beneficios tecnológicos puede ayudar a los usuarios a tomar decisiones informadas y responsables. Además, incorporar marcos éticos en el diseño y desarrollo de tecnologías asegura que estas estén orientadas al bienestar colectivo. El avance tecnológico debe ser un aliado del progreso humano, y no una fuente de nuevos problemas o desigualdades. Asumir la responsabilidad ética en su desarrollo no es solo una cuestión de principios, sino una necesidad para garantizar un futuro donde la tecnología realmente sirva a la humanidad y no al revés.

En conclusión, aunque la era digital ofrece innumerables oportunidades, no debemos permitir que la tecnología nos haga olvidar lo que nos define como humanos: la capacidad de sentir, comprender y conectar con los demás. Preservar nuestra humanidad en medio del progreso tecnológico es uno de los desafíos éticos más importantes de nuestro tiempo.

# Los fanáticos y los fanatismos (1)

Iniciemos esta primera entrega señalando que muchos son los estudios que se han hecho sobre la persona del **fanático**, su personalidad, y el **fanatismo**. Antes de ir al grano, preguntémosle al Diccionario de la Real Academia Española de la Lengua (DRAE), qué significan estas palabras y qué campo semántico y lexicográfico engendran. Dice el DRAE, 1º: que **fanático(a)** (adjetivo) “es la persona que actúa con fanatismo”. En 2º lugar: **fanático(a)** (adjetivo), significa: “Preocupado o entusiasmado exageradamente por algo. Aplicado a persona, usado también como sustantivo”. Tiene como sinónimos las palabras, intransigente, exaltado, intolerante, extremista, dogmático, sectario, inflexible, incondicional. Como antónimos o similares figuran: equilibrado, tolerante. Sobre la etimología y semántica de vocablo **fanatismo**, el DRAE afirma: Del fr. *fanatisme*, y este de la raíz de *fanatique* 'fanático' e -isme. m. Apasionamiento y tenacidad desmedida en la defensa de creencias u opiniones, especialmente religiosas o políticas. Sinónimos: intransigencia, intolerancia, obstinación, extremismo, radicalismo, sectarismo, exacerbación exaltación, incondicionalidad. apasionamiento, pasión, entusiasmo, fervor, fogosidad, adicción. Antónimos: desapego, equilibrio, frialdad, tolerancia. Los campos semánticos y léxicos de estos vocablos serían: fan, fanático, fanatista, fanatismo, fanaticada, fanatizar.

Por el lado de la Inteligencia Artificial (IA) encontramos esta interesante información: “El fanatismo ha sido estudiado por diversos autores y disciplinas, incluyendo la psicología, la sociología, la filosofía y la historia”. A continuación, algunos estudios y autores destacados que han analizado el fanatismo:

1. **Eric Hoffer:** En su libro "The True Believer" (1951), Hoffer analiza el fanatismo como una forma de movilización masiva y su relación con la alienación, la frustración y la búsqueda de significado.
2. **Sigmund Freud:** En "Psicología de las masas y análisis del yo" (1921), Freud explora la relación entre el fanatismo y la psicología de las masas, argumentando que el fanatismo es una forma de identificación con un líder o una ideología.

<sup>1</sup> Los campos semánticos, o sea, las constelaciones asociativas de una palabra, son únicamente las **palabras que comparten categoría gramatical y además poseen rasgos comunes de significado**. En ello se diferencian de los campos léxicos, que pueden estar integrados por palabras de diferente categoría gramatical pero vinculadas por su raíz léxica. En ello se diferencian de los campos léxicos, que pueden estar integrados por palabras de diferente categoría gramatical pero vinculadas por su raíz léxica.

<sup>2</sup> Fanatista, es una palabra que no existe en el diccionario oficial de la lengua castellana. Es una creación arbitraria nuestra, siguiendo la influencia de la lúdica con los lexemas y morfemas de dicha palabra. También podríamos usar raíces, afijos y sufijos para crear estas otras, con significados hiperbólicos o extravagantes: archifanático, hiperfanatismo, ultrafanaticada, megafan.

3. **Emile Durkheim:** En "Las reglas del método sociológico" (1895), Durkheim analiza el fanatismo como una forma de solidaridad social y su relación con la cohesión y la identidad grupal.

4. **Max Weber:** En "Economía y sociedad" (1922), Weber explora la relación entre el fanatismo y la autoridad, argumentando que el fanatismo es una forma de legitimación de la autoridad.

5. **Stanley Milgram:** En su experimento sobre la obediencia (1963), Milgram demostró cómo las personas pueden ser inducidas a comportamientos fanáticos y destructivos cuando se les ordena seguir órdenes de una autoridad”.

En cuanto teorías y conceptos sobre el fanatismo y el fanático, la IA nos arroja lo siguiente:

a) **Teoría de la identidad social:** Desarrollada por Henri Tajfel y John Turner, esta teoría explica cómo las personas se identifican con grupos y experimentan una sensación de pertenencia, lo que puede llevar al fanatismo.

b) **Teoría de la disonancia cognitiva:** Desarrollada por León Festinger, esta teoría explica cómo las personas pueden experimentar una sensación de disonancia cuando sus creencias o valores entran en conflicto, lo que puede llevar al fanatismo.

c) **Concepto de la "mente de grupo":** Desarrollado por Gustave Le Bon, este concepto se refiere a la tendencia de las personas a adoptar una mentalidad colectiva y a seguir a un líder sin cuestionar. Estos estudios y teorías ofrecen una comprensión más profunda del fanatismo y sus mecanismos psicológicos y sociales.

Atendiendo a los tipos de fanatismos, la página <https://concepto.de/><sup>3</sup> señala que éstos guardan afinidad con el rechazo hacia una persona, una ideología, una religión, un pasatiempo o un deporte en particular. Así, se pueden diferenciar:

- **Fanatismo religioso.** Es el fervor desmedido hacia una religión o creencia. Se caracteriza por la defensa de dogmas, libros sagrados o divinidades, y la negación de la diversidad religiosa.
- **Fanatismo político.** Es la defensa extrema de una ideología, partido, movimiento o líder político. Implica intolerancia y, en algunos casos, violencia contra aquellos que no comparten la misma visión.

- **Fanatismo cultural.** Es la defensa radical de los valores tradicionales de una cultura y el rechazo a cualquier otra. Busca excluir o eliminar todo lo que represente una diferencia cultural.
- **Fanatismo deportivo.** Es la radicalización de la rivalidad entre equipos, que puede llevar al deseo de imponer la superioridad de un equipo sobre otro y a la violencia.

<sup>3</sup> <https://concepto.de/fanatismo/>. Origen de la palabra "fanatismo". La palabra «fanatismo» proviene del latín *fanaticus*, que a su vez deriva de *fanum*, que significa "templo". El sufijo *ismo* hace referencia a una doctrina o creencia en particular, mientras que el término *fan* hace alusión a un seguidor entusiasta de una persona o cosa en particular. En sus orígenes, se refería a alguien que estaba inspirado o poseído por una divinidad.

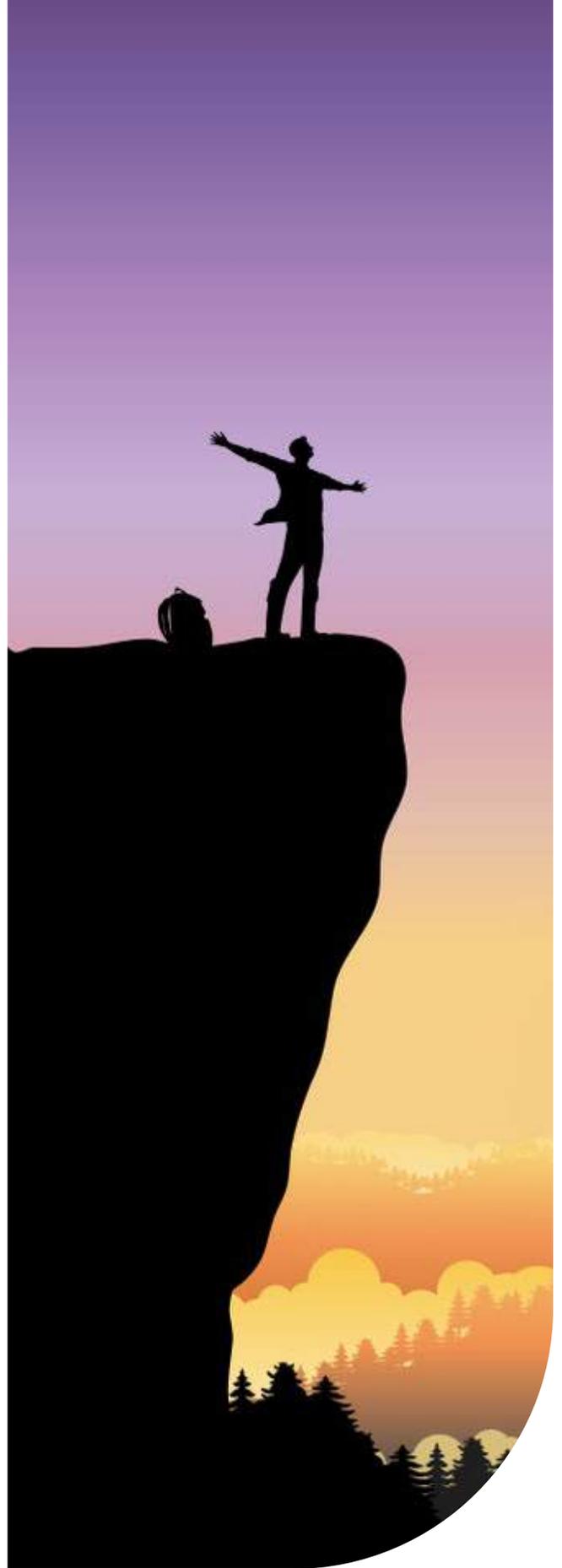
- **Fanatismo antirreligioso.** Es una posición intensa en contra de las religiones, caracterizada por la incapacidad para respetar o valorar las ideas religiosas ajenas.
- **Fanatismo hacia personas.** Es la admiración o el entusiasmo por una figura o celebridad, como un actor o un músico. Puede llevar a un apego irracional y a una visión distorsionada de la realidad de la persona admirada.

En materia de consecuencias derivadas del ejercicio que el fan, el fanático, el fanatista y la fanaticada, hace del fanatismo, encontramos que, en la mayoría de las veces, constituyen resultados desastrosos, horripilantes, desmesurados, perturbadores y repudiables. Veamos, según la IA, los más sobresalientes:

- **Pérdida de la objetividad:** La persona puede perder la capacidad de evaluar críticamente su objeto de fanatismo.
- **Comportamiento irracional:** La persona puede actuar de manera irracional o impulsiva en defensa de su objeto de fanatismo.
- **Conflictos con otros:** La persona puede entrar en conflicto con aquellos que no comparten su fanatismo.
- **Pérdida de la privacidad:** La persona puede perder su privacidad al compartir información personal o hacer pública su devoción.

En la segunda parte de este tema abordaremos las características del pensamiento fanático, la psicología del fanático, el pensamiento crítico y los contrastes entre fanatismo, el relativismo y la verdad absoluta.

Como apunte conclusivo, afirmamos que los estudios del ser del fanático y del fanatismo constituyen un acervo cognitivo de suma validez en variadas direcciones. Se infiere que su acción es un binomio interconectado, un ideario polémico, una exaltación a la ignorancia, cuyas prácticas ofenden a la cultura de paz, y evidencian el rechazo a la cultura democrática. Su maridaje con la intolerancia, el autoritarismo y los populismos nos alarma y nos aterra.



## ¿Por qué nos volvemos sensibles al ser madres?

Desde hace exactamente nueve años, mi vida tomó un giro inesperado. Una mezcla de emociones me envolvió: temor, incertidumbre, tristeza y angustia. Sentí cómo el tiempo se detenía por un instante y, en ese silencio abrumador, el miedo fue lo primero que golpeó con fuerza mi corazón.

¿Cómo les diría a mis padres? ¿Qué pasaría con mi vida, mis estudios, mis sueños? Todo lo que había imaginado y planeado parecía desmoronarse ante mis ojos. La incertidumbre me consumía, y una pregunta me rondaba sin descanso: ¿seré capaz de enfrentar esta nueva realidad? Me sentía perdida, como si caminara en la oscuridad sin saber a dónde ir.

Pero en medio de ese abismo de dudas y temores, hubo algo que me hizo calmar el corazón: dentro de mí, una pequeña vida latía con fuerza, recordándome que no estaba sola. Y fue en ese instante, en medio de mi vulnerabilidad, que comprendí que aquel giro inesperado no significaba el fin, sino el comienzo de una historia distinta, una historia de amor, valentía y renacimiento.

Desde aquel momento, mi mente se llenó de preguntas sobre todo lo que debía hacer por él cuando llegara al mundo. Se desencadenaron dudas para las que no tenía respuestas, pero que el tiempo, poco a poco, me ayudaría a resolver.

Más allá, surgieron inquietudes aún más profundas: ¿Seré una buena madre? ¿Sabré guiarlo con amor y valores? La presión social y las expectativas solo alimentaban mis inseguridades, haciéndome dudar de mi capacidad para enfrentar este nuevo camino.

Sin embargo, en medio de tanta incertidumbre, había algo que tenía muy claro: dentro de mí había nacido un amor maternal inmenso, un sentimiento que nunca antes había experimentado y que, sin duda, sería la brújula que me guiaría en esta nueva etapa de la vida.

El amor maternal es uno de los sentimientos más puros y poderosos que pueden existir. Para muchas de nosotras las mujeres, este amor comienza en el instante en que descubrimos la existencia de esa nueva pequeña vida en nuestro interior. Es un sentimiento que florece de manera natural, que va transformando el corazón y el alma con una intensidad indescriptible. Ese amor maternal que no solo se manifiesta en la emoción de sentir la primera patadita o en la ternura de imaginar su rostro, sino también en los sacrificios y decisiones que se toman desde ese momento. Es un amor desinteresado y entregado que la convierte en una fortaleza inquebrantable.

Y ¿por qué nos volvemos tan sensibles al ser madres? El instinto de protección es una fuerza que se despierta con el amor maternal.

La maternidad es un despertar profundo de emociones que antes dormían en rincones ocultos de nuestro corazón. Nos volvemos más sensibles porque, en el instante en que sostenemos a nuestro hijo por primera vez, algo dentro de nosotras cambia para siempre. Es el amor en su forma más pura, la conexión más intensa, el miedo más profundo y la entrega más sincera. Cada risa, cada llanto, cada pequeño suspiro de nuestro hijo resuena en lo más hondo de nuestro ser, haciéndonos sentir con una intensidad que jamás imaginamos. Ser madre es descubrir que el alma se ensancha, que el corazón late fuera del pecho y que la sensibilidad no es debilidad, sino la prueba más grande del amor infinito.

Por eso, la sensibilidad que nos envuelve al ser madres no es más que el reflejo de un amor inmenso y genuino. Es la manera en que la vida nos transforma, nos vuelve más humanas, más empáticas, más fuertes a pesar de la fragilidad que sentimos. Ser madre es aprender a vivir con el corazón expuesto, latiendo al ritmo de otro ser, entendiendo que cada emoción es un lazo irrompible que nos une para siempre.

De una madre para otra madre.

## ... *Y nos encontramos*

Teníamos que encontrarnos...  
Reconocer la rabia de perder,  
enfrentarnos a los miedos,  
los errores  
que la efigie de la estupidez  
anida en nuestro pobre corazón.

Nos arropó el sopor, un tiempo estéril,  
un orgullo feroz,  
una arrogancia de altiva juventud:  
una venganza ciega nos alejó.  
Las emociones fueron mares agitados,  
como olas turbulentas de una noche  
que golpean los muelles de la vida,  
y cuando se apaciguan,  
el día despierta, pero la luz cotidiana  
ya está corroída por la sal del agua,  
la amargura que hace llorar,  
a las hojas inocentes del patio.

Teníamos que encontrarnos...  
y darnos cuenta de que perdimos,  
y comprobar que el orgullo embrutece  
y nos estrella...

Y nos encontramos...  
en la mitad de dos absurdos  
que se creían nuestros dueños.  
En parte, les pertenecíamos.  
Y, sin embargo, éramos dueños  
el uno del otro.

Con la tarde llegó el ocaso de tu vida...  
No podías ignorar, ni eludir  
tus últimos crepúsculos,  
tu noche más moribunda.

Dos amantes, dos destinos amados,  
consumidos por la lechuza  
de la mala costumbre: los hábitos  
nos herían el aire como basuras  
flotando en los ojos del alba.

Nos encontramos...  
nos enfrentamos al mundo,  
nos aliamos sin pensarlo,  
y soportamos la rudeza, los latigazos,  
aquellos indolentes señalamientos...

Y allá fue el final de tu opulencia...

Me quedé sola.  
Yo purifico ahora  
mis recuerdos.

# Sudoku

9								
	8	5		3				9
	2	3				5		8
			9	2	3		1	
	5		6	4			8	
			1		5			
		9				3		
			2	1			4	
	4	7						

	3			1			6	
4		7				8		1
	9						3	
			5		1	4		
5								7
		4	3		2			
	4						7	
9		8				1		6
	1			4			8	

		1				6		
3				6				2
	6		9		2		4	
		3				8		
	7		6		8		3	
		6				5		
	5		1		3		9	
1								3
		8				2		

## Solución anterior

3	4	5	9	8	6	7	1	2	1	9	2	5	3	6	4	7	8
6	1	9	7	3	2	4	5	8	6	4	7	8	2	9	1	3	5
7	2	8	4	5	1	6	9	3	8	3	5	1	7	4	6	9	2
8	5	1	3	9	4	2	6	7	2	1	3	6	4	5	9	8	7
2	9	3	6	7	5	8	4	1	9	7	6	2	8	1	5	4	3
4	6	7	1	2	8	9	3	5	4	5	8	7	9	3	2	6	1
1	3	2	8	4	9	5	7	6	7	8	9	4	5	2	3	1	6
9	8	6	5	1	7	3	2	4	5	6	4	3	1	7	8	2	9
5	7	4	2	6	3	1	8	9	3	2	1	9	6	8	7	5	4

7	8	6	5	9	2	1	3	4
1	2	3	4	7	6	9	8	5
4	5	9	1	3	8	2	6	7
2	7	1	6	4	9	8	5	3
8	3	4	2	5	7	6	1	9
6	9	5	8	1	3	7	4	2
9	1	8	3	2	5	4	7	6
3	4	7	9	6	1	5	2	8
5	6	2	7	8	4	3	9	1

## FONDUCAR INVITA A SUS ASOCIADOS Y FAMILIARES A ESCRIBIR EN LA REVISTA EL CARDUMEN

**Temas:** Economía solidaria, salud, familia, solidaridad, derecho, entre otros.

**Se definen los siguientes lineamientos:**

- Escritos que no contengan temas partidistas, que presenten posturas políticas.
- Escritos que no contengan temas religiosos, moralistas o discriminatorios.

**El Comité Editor aprobará los documentos a publicar.**

Apreciado(a) lector(a): envíe sus comentarios sobre las publicaciones de la revista [elcardumen@fonducar.com](mailto:elcardumen@fonducar.com)

## Fonducar expresa *sentidas condolencias:*

- Al asociado Jaime Luis Fortich Fortich, por el fallecimiento de su padre, el señor Jaime Luis Fortich Gutiérrez.
- A la asociada Astrid Isabel Fortich Iglesias, por el fallecimiento de su esposo, el señor Jaime Luis Fortich Gutiérrez.
- A la asociada Moraima Del Toro Rubio, por el fallecimiento de su padre, el señor Manuel Del Toro Pastrana.
- Al asociado Randy Zabaleta Mesino, por el fallecimiento de su padre, el señor Raúl Zabaleta Ruiz.
- A la asociada Maruja Vega De Casado, por el fallecimiento de su esposo, el señor Jorge Edgardo Casado Amarís.
- A la señora Rosalía Gómez de Vanegas, por el fallecimiento de su esposo, el señor Emiro Félix Vanegas Ortiz.
- A la asociada Diana Torres Castro, por el fallecimiento de su padre, el señor Alcides Neftalí Torres Torres.
- A la asociada Estrella Camacho Alviz, por el fallecimiento de su madre, la señora Julia Rosa Alvis Anaya.
- Al asociado Adlay Javier Martínez Ramos, por el fallecimiento de su madre, la señora Regina Ramos De Martínez.

- Al asociado Jaime Boris Sanjuan Ortiz, por el fallecimiento de su padre, el señor Raimundo Sanjuan Pinedo.
- Al asociado Rigoberto Miguel Martínez Meza, por el fallecimiento de su padre, el señor Antonio Carlos Martínez Ramos.
- Al asociado Antonio José Wilches Villalba, por el fallecimiento de su madre, la señora Bolivia Rosa Villalba de Wilches.
- Al asociado Walter Enrique Ortega Jiménez, por el fallecimiento de su padre, el señor Benjamín Ortega Herrera.
- Al asociado Milcíades Zúñiga Lorduy, por el fallecimiento de su hermano, el señor Alfredo Zúñiga Lorduy.
- A la señora Natacha Morillo De Rodríguez, por el fallecimiento de su esposo, el señor Eladio José Rodríguez Puente.
- Al asociado Carlos Arturo Infante Beltrán, por el fallecimiento de su hija, la señorita Wendy Joana Infante Flórez.
- A la asociada Ana Milena Martínez Acevedo, por el fallecimiento de su padre, el señor Pedro Rafael Martínez Canoles.

## Fonducar hace reconocimiento *y extiende felicitaciones:*

- Al asociado Marlon Gustavo Múnera Gómez, por su reconocimiento como experto en inmunología, título otorgado por la Revista Oxford Open Immunology de la Universidad de Oxford. Esta distinción resalta la excelencia académica y científica de acuerdo a la publicación realizada por el medio de comunicación digital Política Heroica, el día 11 de febrero de 2025.
- Al colaborador de Fonducar Luis Alberto Rodríguez Estremor, por su grado de Ingeniero de Sistemas, título otorgado por la Universidad de Cartagena, el día 28 de marzo de 2025.
- Al Gerente de Fonducar, Orlando Rafael Arrieta Díaz, por su cargo como Presidente de la Junta Directiva de Analfe – Asociación Nacional de Fondos de Empleados, para el período marzo 2025 – marzo 2026.
- A la asociada Dilia Elena Mejía Rodríguez, por su título doctoral en Ciencias de la Educación, otorgado por la Universidad de Cartagena, el día 28 de marzo de 2025.
- A la asociada Valentina María Jiménez Canoles, por el nacimiento de su hijo, el niño Miller David Gómez Canoles, quien nació el 31 de marzo de 2025.
- A la asociada Eliana Mercedes Narváez Utria, por el nacimiento de su hija, la niña Guadalupe Hurtado Narváez, quien nació el 02 de abril de 2025.

# Galería Fonducar



## Cine Aventura Día del Niño



## ¡Diversión para los más pequeños! Aventura en Zona Kids



## Encuentro Solidario San Juan

## Encuentro Solidario Cereté

## Visita al Carmen De Bolívar

